

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Тарасенко Алексей Александрович

Должность: Первый проректор - проректор по учебной работе

Дата подписания: 09.06.2025

Уникальный программный ключ:

2b684abc4ebf7dff43e7282b0a7afab07e06c6ef66c84048a7c4aac2cf5cc6aa

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА»**

УТВЕРЖДЕНО

Первый проректор –
проректор по учебной работе

А. А. Тарасенко

« 17 »

202__ г.

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ
ВЫПУСКНИКОВ**

Направление подготовки: 49.04.01 Физическая культура

Направленность (профиль): «Управление в области физической культуры и спорта»

Квалификация выпускника: магистр

Год набора: 2025

Краснодар 2025

Программа государственной итоговой аттестации выпускников разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура (приказ № 944 от 19 сентября 2017 г. (ред. от 08.02.2021) зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 16.10.2017 № 48561 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021)), с учетом профессионального стандарта «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 г., № 363н.

Авторы:

Руководитель ОПОП ВО
Заведующая кафедрой
управления в спорте и образовании
кандидат педагогических наук доцент

 С.С. Воеводина

Декан факультета спортивного менеджмента,
педагогика и психологии
кандидат педагогических наук доцент

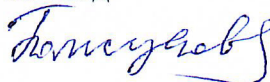
 Е.В. Мирзоева

Декан факультета магистерской подготовки
кандидат биологических наук профессор

 С.В. Фомиченко

Программа государственной итоговой аттестации прошла внешнюю оценку ведущего специалиста – представителя работодателя по направленности (профилю) подготовки

Директор
государственного бюджетного учреждения
Краснодарского края «Региональный центр
спортивной подготовки сборных команд
Краснодарского края»

 Г.А. Бажукова

Программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании Совета факультета
протокол № 10 от « 16 » сентября 2025 года

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании научно-методического совета протокол № 2
от « 17 » сентября 2025 года

Программа государственной итоговой аттестации с изменениями и дополнениями одобрена на заседании Совета факультета
протокол № ____ от « ____ » _____ 20 ____ года

Программа государственной итоговой аттестации с изменениями и дополнениями утверждена на заседании научно-методического совета
протокол № ____ от « ____ » _____ 20 ____ года

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) составлена в соответствии с:

- Федеральным законом от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура, утвержденного приказом «19» сентября 2017 г. № 944 (ред. от 08.02.2021);
- профессиональными стандартами;
- положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры выпускников Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма» (далее – университет).

1.1 Целью государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее – ОПОП ВО, образовательная программа) по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура требованиям соответствующего ФГОС ВО и профессиональных стандартов.

1.2 Тип (типы) задач профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры:

- аналитический,
- организационно-управленческий.

1.3 Задачи профессиональной деятельности:

- обобщение и систематизация данных, установление тенденций и проблем эффективности и рациональности деятельности в области физической культуры и спорта, предложения их оптимального решения;
- руководство мероприятиями по обеспечению эффективности и соответствия уставным целям деятельности физкультурно-спортивных организаций.

1.4 Объектами профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания, освоивших программу магистратуры, являются:

- процессы решения организационно-управленческих типов задач в области физической культуры и спорта;
- процессы реализации управленческих решений в организациях, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта.

1.5 Перечень обобщенных трудовых и трудовых функций, к которым готовятся выпускники, освоившие программу магистратуры:

Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции
Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта	G/01.7 Управление содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта
	G/7.7 Обеспечение условий для развития внутри и межрегиональных спортивных связей
Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	F/01.7 Текущее планирование комплексной деятельности в области физической культуры и спорта
	F/02.7 Управление материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта
	F/03.7 Управление персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта
	F/04.7 Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности
	F/06.7 Организация контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта

1.6 Проведение государственной итоговой аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – лиц с ОВЗ) ГИА проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее – индивидуальные особенности).

При проведении ГИА обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение ГИА для инвалидов и лиц с ОВЗ в одной аудитории совместно с обучающимися, не являющимися инвалидами и лицами с ОВЗ, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении ГИА;
- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с членами государственной экзаменационной комиссии);
- пользование необходимыми обучающимся техническими средствами при прохождении ГИА с учетом их индивидуальных особенностей;

- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

По письменному заявлению обучающегося из числа инвалидов и лиц с ОВЗ продолжительность сдачи обучающимся государственного аттестационного испытания может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

- продолжительность сдачи государственного экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;
- продолжительность подготовки обучающегося к ответу на государственном экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;
- продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ университет обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

а) для слепых:

- задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;
- письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту;
- при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

б) для слабовидящих:

- задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются увеличенным шрифтом;
- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

- по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в письменной форме;

г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются обучающимися на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

- по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в устной форме.

Процедура государственной итоговой аттестации проводится в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащённости образовательного процесса.

2. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВЛЕННОСТИ ВЫПУСКНИКА

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

2.1. Универсальные компетенции выпускника и индикаторы их достижения

(индикаторы достижения компетенции должны быть представлены в виде трудовых действий)

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное критическое мышление и	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляет ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2. Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, проектирует процессы по их устранению
		УК-1.3. Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников
		УК-1.4. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	междисциплинарного подходов
		УК-1.5. Строит варианты реализации путей решения проблемной ситуации, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения
		УК-2.1. Формулирует на основе поставленной проблемы задачу, выбирает оптимальные пути ее решения, выдвигает инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации
		УК-2.2. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		УК-2.3. Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков и возможностей их устранения
		УК-2.4. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения, уточняет зоны ответственности участников проекта
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели
		УК-3.2. Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов
		УК-3.3. Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон
		УК-3.4. Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Устанавливает и развивает профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия
		УК-4.2. Составляет, переводит и редактирует различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в том числе на иностранном языке, демонстрирует владение грамотной, логически верно и аргументированно построенной речью
		УК-4.3. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат.
		УК-4.4. Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития; обосновывает актуальность их использования при социальном и профессиональном взаимодействии
		УК-5.2. Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
		особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп
		УК-5.3. Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач и усиления социальной интеграции
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.
		УК-6.2. Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям
		УК-6.3. Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда

2.2. Общепрофессиональные компетенции выпускника и индикаторы их достижения

Категория общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
Планирование	ОПК-1. Способен планировать деятельность организации в области физической культуры и массового спорта	ОПК-1.1. Разрабатывает системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта
		ОПК-1.2. Способен выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач физкультурно-спортивной организации и образовательной организации в области физической культуры и спорта
		ОПК-1.3. Способен выбирать наиболее эффективные методы исследования, в том числе из смежных областей знаний
Обучение и развитие	ОПК-2. Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта	ОПК-2.1. Способен определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий
		ОПК-2.2. Организует деятельность обучающихся в рамках освоения дисциплины (модуля) по программам профессионального образования с учетом возрастных особенностей, стадий профессионального развития
		ОПК-2.3. Способен определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов
Воспитание	ОПК-3. Способен формировать	ОПК-3.1. Способен оценивать воспитательный

Категория общепрофессиона- льных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
	воспитательную среду при осуществлении физкультурно- спортивной деятельности	потенциал мероприятий образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности
		ОПК-3.2. Способен создавать условия для повышении социальной и педагогической компетентности работников физкультурно- спортивной и образовательной организаций и родителей несовершеннолетних обучающихся
		ОПК-3.3. Определяет наиболее эффективные средства и методы воспитательной работы в физкультурно-спортивной организации и образовательной организации
Воспитание	ОПК-4. Способен формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, просветительно-образовательную и агитационную работу	ОПК-4.1. Способен анализировать новые подходы и методические решения в области пропаганды здорового образа жизни, физической культуры и спорта
		ОПК-4.2. Способен объяснять значение физической культуры как части общей культуры и фактора обеспечения здоровья, нравственные ценности физической культуры и спорта, идеи олимпизма устно и письменно для различных целевых аудиторий специалистов и неспециалистов
		ОПК-4.3. Способен самостоятельно приобретать и определять новые знания, в том числе в смежных областях для применения их в процессе установления отношений между людьми, вовлеченными в подготовку спортсменов
		ОПК-4.4. Способен грамотно объяснять и демонстрировать учебный материал, подчеркивать сильные и слабые стороны оздоровительных систем.
Контроль и анализ	ОПК-5. Способен обосновывать повышение эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе проведения мониторинга и анализа собранной информации	ОПК-5.1. Способен применять методы оценки качества процессов деятельности физкультурно- спортивной организации и образовательной организации
		ОПК-5.2. Определяет показатели и критерии оценки профессиональной подготовленности в области физической культуры и спорта
		ОПК-5.3. Способен определять проблемы в организации образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности и разрабатывать мероприятия по их совершенствованию
Профессионально е взаимодействие	ОПК-6. Способен управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта	ОПК-6.1. Способен определять заинтересованные стороны (физические лица и организации, в том числе органы власти), с которыми целесообразно взаимодействие по реализации конкретного направления деятельности, проекта или программы в области развития физической культуры и спорта
		ОПК-6.2. Владеет информационно- коммуникационными технологиями, в том числе текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами и базами данных
		ОПК-6.3. Способен проводить рабочие встречи,

Категория общепрофессиона- льных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
		совещания, круглые столы с представителями «заказчика», организатора мероприятий, заинтересованных сторон
Научные исследования	ОПК-7. Способен обобщать и внедрять в практическую работу российский и зарубежный опыт по развитию физической культуры и массового спорта	ОПК-7.3. Способен проводить критический анализ научных, научно-методических и учебно-методических материалов
		ОПК-7.1. Способен разрабатывать и выделять научную проблему на основе анализа отечественной и зарубежной научной и научно-методической литературы, включая современный информационный поиск
		ОПК-7.2. Способен использовать актуальные средства, методы, технологии профессиональной деятельности для определения приоритетных видов профессиональной деятельности в физической культуре и спорте
Научные исследования	ОПК-8. Способен проводить научные исследования по разрешению проблемных ситуаций в области физической культуры и спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний	ОПК-8.1. Выявляет в науках о физической культуре и спорте наиболее дискуссионные проблемы, требующие в современный период своего решения
		ОПК-8.2. Интегрирует разнообразные научные знания (теоретические, методические, физиологические, психологические и другие) в сфере физической культуры в целостные концепции при решении поставленных задач исследования с использованием системного подхода и его аспектов (генетического, компонентного, структурного, функционального, прогностического)
		ОПК-8.3. Способен формулировать результаты, полученные в ходе решения исследовательских задач, разрабатывать практические рекомендации или рекомендаций в отношении последующих векторов решения научной проблемы в сфере физической культуры и массового спорта
		ОПК-8.4. Способен представлять результаты научного исследования, в том числе их прикладной аспект, в научных изданиях и (или) на научно-практических и научно-методических мероприятиях
Организационно- методическое обеспечение	ОПК-9. Способен осуществлять методическое сопровождение по направлениям деятельности в области физической культуры и массового спорта	ОПК-9.1. Способен разрабатывать новые подходы и методические решения в области проектирования и реализации образовательных программ и планировать результаты их применения в области физической культуры и спорта
		ОПК-9.2. Способен определять наиболее эффективные способы осуществления методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения консультационных проектов
		ОПК-9.3. Способен составлять заключение по результатам анализа научно-методических и учебно-методических материалов в области физической культуры и спорта

2.3. Профессиональные компетенции выпускника и индикаторы их достижения

Задача ПД	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Основание
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий			
Руководство мероприятиями по обеспечению эффективности и соответствия уставным целям деятельности физкультурно-спортивных организаций.	ПК-1. Способен управлять содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта	ПК-1.1. Знает организационное, ресурсное, методическое, информационное, научное сопровождение физической культуры и спорта.	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.
		ПК-1.2. Умеет определить затраты по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта.	
		ПК-1.3. Управляет содержанием, сроками реализации проектов в области физической культуры и спорта.	
Руководство мероприятиями по обеспечению эффективности и соответствия уставным целям деятельности физкультурно-спортивных организаций.	ПК-2. Способен управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	ПК-2.1. Знает методы управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.
		ПК-2.2. Умеет контролировать качество осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	
		ПК-2.3. Оценивает экономическую эффективность решений по управлению персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	
Руководство мероприятиями по обеспечению эффективности и соответствия уставным целям деятельности физкультурно-спортивных организаций.	ПК-3. Способен руководить деятельностью структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением	ПК-3.1. Знает порядок организации и проведения физкультурных, спортивных массовых мероприятий.	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической
		ПК-3.2. Умеет планировать, координировать и контролировать	

Задача ПД	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Основание
	физкультурно-спортивной деятельности.	деятельность структурных подразделений, связанных с осуществлением физкультурно-спортивной деятельности. ПК-3.3. Разрабатывает планы по совершенствованию деятельности структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности в соответствии с нормативными правовыми актами.	культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.
Руководство мероприятиями по обеспечению эффективности и соответствия уставным целям деятельности физкультурно-спортивных организаций.	ПК-4. Способен управлять материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	ПК-4.1. Знает нормативные документы в области управления материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта ПК-4.2. Умеет координировать и контролировать работу, связанную с осуществлением материального обеспечения комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. ПК-4.3. Рассчитывает объем и достаточность материальных ресурсов для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.
Тип задач профессиональной деятельности: аналитический			
Обобщение и систематизация данных, установление тенденций и проблем эффективности и рациональности деятельности в области физической культуры и спорта, предложения их оптимального решения.	ПК-5. Способен планировать комплексную деятельность в области физической культуры и спорта	ПК-5.1. Знает методику анализа комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. ПК-5.2. Умеет планировать, координировать и контролировать работу физкультурно-спортивной организации,	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный

Задача ПД	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Основание
		осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта. ПК-5.3. Формирует и реализует предложения по достижению целевых показателей, а также соответствии целям и задачам физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта.	приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.
Обобщение и систематизация данных, установление тенденций и проблем эффективности и рациональности деятельности в области физической культуры и спорта, предложения их оптимального решения.	ПК-6 Способен организовывать контроль и учет комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	ПК-6.1. Знает требования к организации контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. ПК-6.2. Умеет координировать и контролировать работу, связанную с осуществлением учета и подготовкой отчетности структурных подразделений. ПК-6.3. Выполняет анализ подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и требованиям нормативных правовых актов.	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.
Обобщение и систематизация данных, установление тенденций и проблем эффективности и рациональности деятельности в области физической культуры и спорта, предложения их оптимального решения.	ПК-7. Способен обеспечивать условия для развития внутри и межрегиональных связей	ПК-7.1. Знает эффективные способы осуществления организационно-методической помощи физкультурно-спортивным организациям для развития внутри и межрегиональных связей. ПК-7.2. Владеет методами и средствами по обеспечению условий развития физической культуры и спорта на региональном (межрегиональном) уровне	Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н.

Задача ПД	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Основание
		ПК-7.3. Разрабатывает программы и реализует наиболее эффективные формы управления в области физической культуры и спорта с учетом внутри и межрегиональных связей	

В ходе ГИА выпускник должен продемонстрировать результаты обучения (знания, умения, владения), освоенные в процессе подготовки по ОПОП ВО.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО

Планируемые результаты освоения ОПОП (компетенции)		Планируемые результаты обучения		
Код компетенции	Содержание компетенций	Код индикатора достижения	Наименование индикатора достижения компетенции	Знать, Уметь, Владеть
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляет ее составляющие и связи между ними	Знать: варианты решения проблемной ситуации как системы с учетом связи между ее составляющими. Уметь: анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляет ее составляющие и связи между ними. Владеть: навыками анализа проблемной ситуации на основе системного подхода и выработки стратегии действий.
		УК-1.2	Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, проектирует процессы по их устранению	Знать: способы определения пробелов в информации, необходимой для решения проблемной ситуации. Уметь: проектировать

			процессы по устранению пробелов в информации необходимой для решения проблемной ситуации. Владеть: навыками критического анализа определения пробелов в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, проектирования процессов по их устранению на основе системного подхода и выработки стратегии действий.
		УК-1.3	Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников Знать: способы поиска источников информации. Уметь: критически оценивать надежность источников информации Владеть: навыками работы с противоречивой информацией из разных источников на основе системного подхода и выработки стратегии действий.
		УК-1.4	Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов Знать: способы аргументации стратегии решения проблемной ситуации Уметь: содержательно аргументировать стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов. Владеть: навыками разработки аргументации

				стратегии решения проблемной ситуации на основе системного подхода и выработки стратегии действий.
		УК-1.5	Строит варианты реализации путей решения проблемной ситуации, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения	Знать: варианты решения проблемной ситуации и ее возможные риски. Уметь: строить варианты реализации путей решения проблемной ситуации, определяя возможные риски. Владеть: навыками реализации путей решения проблемной ситуации, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения на основе системного подхода и выработки стратегии действий.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует на основе поставленной проблемы задачу, выбирает оптимальные пути ее решения, выдвигает инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации	Знать: теоретические основы проектной деятельности Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы задачу, выбрать оптимальные пути ее решения. Владеть: навыками выдвижения инновационных идей и нестандартных подходов к их реализации при управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла
		УК-2.2	Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность,	Знать: технологию организации проектной деятельности. Уметь: в рамках обозначенной проблемы сформулировать цель, задачи, обосновать

			значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	актуальность, значимость, ожидаемые результаты проекта и возможные сферы их применения Владеть: разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы.
		УК-2.3	Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков и возможностей их устранения	Знать: технологию организации проектной деятельности. Уметь: оценить возможные риски и предложить возможности их устранения. Владеть: навыками разработки плана реализации проекта с учетом этапов его жизненного цикла.
		УК-2.4	Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения, уточняет зоны ответственности участников проекта	Знать: технологию организации проектной деятельности и пределы ответственности участников проекта. Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения. Владеть: навыками внесения дополнительных изменений, уточнения зоны ответственности участников проекта при управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая	УК-3.1	Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для	Знать: методы и способы управления персоналом. Уметь: вырабатывать стратегию сотрудничества в

	командную стратегию для достижения поставленной цели		достижения поставленной цели	команде. Владеть: навыками организации отбора членов команды на основе стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели при организации и руководстве командой.
		УК-3.2	Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов	Знать: методы и способы управления персоналом. Уметь: планировать и корректировать работу команды. Владеть: навыками руководство работой команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.
		УК-3.3	Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон	Знать: способы разрешения конфликтов при деловом общении. Уметь: разрешать противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон. Владеть: навыками организации и руководство работой команды на основе учета интересов всех сторон,
		УК-3.4	Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды	Знать: технологию планирования командной работы. Уметь: планировать командную работу, распределять и делегировать

				полномочия членам команды. Владеть: навыками организации и руководство работой команды с учетом полномочий членов команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1	Устанавливает и развивает профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия	Знать: современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах). Уметь: устанавливать и развивать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности. Владеть: навыками применения современных коммуникативных технологий, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия, для академического и профессионального взаимодействия.
		УК-4.2	Составляет, переводит и редактирует различные академические УК-тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в том числе на иностранном языке, демонстрирует владение грамотной, логически верной и аргументированной построенной речью	Знать: технологию составления, перевода и редактирования различных академических УК-текстов (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в том числе на иностранном языке, Уметь: грамотно, логически верно и аргументировано построить свою речь для академического и профессионального

				взаимодействия. Владеть: навыками составления, перевода и редактирования различных академических УК-текстов, в том числе на иностранном языке, для академического и профессионального взаимодействия.
		УК-4.3	Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат.	Знать: технологию представления результатов академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные. Уметь: представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат. Владеть: навыками применения современных коммуникативных технологий для представления результатов академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях.
		УК-4.4	Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в	Знать: способы аргументации своей позиции и идей в академических и

			академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке	профессиональных дискуссиях на иностранном языке. Уметь: аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях, применяя современные коммуникативные технологии. Владеть: навыками применения современных коммуникативных технологий в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке.
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1	Анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития; обосновывает актуальность их использования при социальном и профессиональном взаимодействии	Знать: идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития. Уметь: анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. Владеть: навыками обоснования актуальности использования разнообразных культур при социальном и профессиональном взаимодействии.
		УК-5.2	Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и	Знать: основные формы научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и

			религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп	конфессий, различных социальных групп Уметь: выстраивать социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп. Владеть: навыками межкультурного взаимодействия при социальном профессиональном взаимодействии представителей различных социальных групп.
		УК-5.3	Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач и усиления социальной интеграции	Знать: теоретические основы создания недискриминационной среды. Уметь: обеспечить создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач и усиления социальной интеграции. Владеть: навыками анализа и учета разнообразия культур в процессе межкультурного при выполнении профессиональных задач и усиления социальной интеграции.
УК-6	Способен	УК-6.1	Оценивает свои	Знать: теоретические

	определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.	основы оценки своих ресурсов и их пределов (личностные, ситуативные, временные). Уметь: оценивать свои ресурсы и их пределы, оптимально их использовать для успешного выполнения порученного задания. Владеть: навыками определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.
		УК-6.2	Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям	Знать: критерии самооценки. Уметь: определять приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям. Владеть: навыками определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки по выбранным критериям.
		УК-6.3	Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного	Знать: систему непрерывного образования и требования рынка труда. Уметь: выстраивать

			образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда	гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности. Владеть: навыками определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда.
ОПК-1	Способен планировать деятельность организации в области физической культуры и массового спорта	ОПК-1.1	Разрабатывает системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта	Знать: показатели оценки деятельности организации в области физической культуры и массового спорта. Уметь: разрабатывать систему показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической

			культуры и спорта. Владеть: навыками планирования деятельности организации в области физической культуры и массового спорта с учетом показателей по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта.
		ОПК-1.2	Способен выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта Знать: эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта. Уметь: выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками планирования деятельности организации в области физической культуры и массового спорта с учетом наиболее эффективных средств и методов решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта
		ОПК-1.3	Способен выбирать наиболее эффективные методы исследования, в том числе из смежных областей знаний Знать: наиболее эффективные методы исследования, в том числе из смежных областей знаний. Уметь: выбирать эффективные методы исследования, в том

				числе из смежных областей знаний. Владеть: навыками планирования деятельности организации в области физической культуры и массового спорта с учетом выбора наиболее эффективных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний.
ОПК-2	Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности и с использованием средств, методов и приемов видов спорта	ОПК-2.1	Способен определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий	Знать: наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий. Уметь: определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий. Владеть: навыками реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта

				и эффективных способов использования персонала.
		ОПК-2.2	Организует деятельность обучающихся в рамках освоения дисциплины (модуля) по программам профессионального образования с учетом возрастных особенностей, стадий профессионального развития	Знать: программы профессионального образования с учетом возрастных особенностей, стадий профессионального развития. Уметь: организовать деятельность обучающихся в рамках освоения дисциплины (модуля) по программам профессионального образования с учетом возрастных особенностей, стадий профессионального развития. Владеть: навыками реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта и программ профессионального образования.
		ОПК-2.3	Способен определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов	Знать: наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов. Уметь: определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов.

				Владеть: навыками реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта и материальных ресурсов.
ОПК-3	Способен формировать воспитательную среду при осуществлении физкультурно-спортивной деятельности	ОПК-3.1	Способен оценивать воспитательный потенциал мероприятий образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности	Знать: способы оценки воспитательного потенциала мероприятий образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности. Уметь: оценивать воспитательный потенциал мероприятий образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности. Владеть: навыками формирования воспитательной среды при осуществлении физкультурно-спортивной деятельности.
		ОПК-3.2	Способен создавать условия для повышения социальной и педагогической компетентности работников ФСО и ОО и родителей несовершеннолетних обучающихся	Знать: теоретические основы социальной и педагогической компетентности работников ФСО и ОО и родителей несовершеннолетних обучающихся. Уметь: создавать

				условия для повышения социальной и педагогической компетентности работников ФСО и ОО и родителей несовершеннолетних обучающихся. Владеть: навыками формировать воспитательную среду при осуществлении физкультурно-спортивной деятельности с учетом социальной и педагогической компетентности работников ФСО и ОО и родителей несовершеннолетних обучающихся.
		ОПК-3.3	Определяет наиболее эффективные средства и методы воспитательной работы в ФСО и ОО	Знать: наиболее эффективные средства и методы воспитательной работы в ФСО и ОО. Уметь: определять наиболее эффективные средства и методы воспитательной работы в ФСО и ОО. Владеть: навыками формировать воспитательную среду при осуществлении физкультурно-спортивной деятельности с учетом наиболее эффективных средств и методов воспитательной работы в ФСО и ОО.
ОПК-4	Способен формировать общественное мнение о	ОПК-4.1	ОПК-4.1. Способен анализировать новые подходы и методические	Знать: новые подходы и методические решения в области

	физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, просветительно-образовательную и агитационную работу		решения в области пропаганды здорового образа жизни, физической культуры и спорта	пропаганды здорового образа жизни, физической культуры и спорта. Уметь: анализировать новые подходы и методические решения в области пропаганды здорового образа жизни, физической культуры и спорта. Владеть: навыками формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, просветительно-образовательную и агитационную работу с учетом новых подходов и методических решений в данной области.
		ОПК-4,2	ОПК-4.2. Способен объяснять значение физической культуры как части общей культуры и фактора обеспечения здоровья, нравственные ценности физической культуры и спорта, идеи олимпизма устно и письменно для различных целевых аудиторий специалистов и	Знать: значение физической культуры как части общей культуры и фактора обеспечения здоровья, нравственные ценности физической культуры и спорта, идеи олимпизма устно и письменно для различных целевых аудиторий специалистов и неспециалистов. Уметь: объяснять

			неспециалистов	значение физической культуры как части общей культуры и фактора обеспечения здоровья. Владеть: навыками формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья для различных целевых аудиторий специалистов и неспециалистов.
		ОПК-4.3	ОПК-4.3. Способен самостоятельно приобретать и определять новые знания, в том числе в смежных областях для применения их в процессе установления отношений между людьми, вовлеченными в подготовку спортсменов	Знать: современные способы коммуникации в процессе установления отношений между людьми, вовлеченными в подготовку спортсменов. Уметь: самостоятельно приобретать и определять новые знания, в том числе в смежных областях для применения их в процессе установления отношений между людьми, вовлеченными в подготовку спортсменов. Владеть: навыками формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных

				ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, для применения их в процессе установления отношений между людьми, вовлеченными в подготовку спортсменов.
		ОПК-4.4	ОПК-4.4. Способен грамотно объяснять и демонстрировать учебный материал, подчеркивать сильные и слабые стороны оздоровительных систем.	Знать: сильные и слабые стороны современных оздоровительных систем. Уметь: грамотно объяснять и демонстрировать учебный материал, подчеркивать сильные и слабые стороны оздоровительных систем. Владеть: навыками формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья с учетом сильных и слабых сторон оздоровительных систем.
ОПК-5	Способен обосновывать повышение эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе проведения мониторинга и анализа	ОПК-5.1	Способен применять методы оценки качества процессов деятельности ФСО и ОО	Знать: методы оценки качества процессов деятельности ФСО и ОО. Уметь: применять методы оценки качества процессов деятельности ФСО и ОО. Владеть: навыками обосновывать повышение эффективности

	собранной информации			деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе оценки качества процессов деятельности ФСО и ОО.
		ОПК-5.2	Определяет показатели и критерии оценки профессиональной подготовленности в области ФКиС	Знать: показатели и критерии оценки профессиональной подготовленности в области ФКиС. Уметь: определять показатели и критерии оценки профессиональной подготовленности в области ФКиС. Владеть: навыками обосновывать повышение эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе проведения мониторинга и оценки профессиональной подготовленности в области ФКиС.
		ОПК-5.3	Способен определять проблемы в организации образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности и разрабатывать мероприятия по её совершенствованию	Знать: проблемы в организации образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности. Уметь: определять проблемы в организации образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности. Владеть: навыками разрабатывать мероприятия по совершенствованию

				образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности.
ОПК-6	Способен управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта	ОПК-6.1	Способен определять заинтересованные стороны (физические лица и организации, в том числе органы власти), с которыми целесообразно взаимодействие по реализации конкретного направления деятельности, проекта или программы в области развития физической культуры и спорта	Знать: способы управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта. Уметь: определять заинтересованные стороны (физические лица и организации, в том числе органы власти), с которыми целесообразно взаимодействие по реализации конкретного направления деятельности, проекта или программы в области развития физической культуры и спорта. Владеть: навыками управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией по реализации конкретного направления деятельности, проекта или программы в области развития физической культуры и спорта.
		ОПК-6.2	Владеет информационно-коммуникационным и технологиями, в том числе текстовыми редакторами,	Знать: информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы,

			электронными таблицами, электронной почтой, браузерами и базами данных	электронные таблицы, электронной почтой, браузерами и базами данных Уметь: владеет информационно-коммуникационными технологиями, в том числе текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами и базами данных Владеть: навыками применения информационно-коммуникационных технологий в управлении взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта.
		ОПК-6.3	Способен проводить рабочие встречи, совещания, круглые столы с представителями «заказчика», организатора мероприятий, заинтересованных сторон	Знать: алгоритм проведения рабочих встреч, совещаний, круглых столов с представителями «заказчика», организатора мероприятий, заинтересованных сторон. Уметь: проводить рабочие встречи, совещания, круглые столы с представителями «заказчика», организатора мероприятий, заинтересованных сторон. Владеть: навыками управлять

				взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией при проведении мероприятий в области физической культуры и массового спорта.
ОПК-7	Способен обобщать и внедрять в практическую работу российский и зарубежный опыт по развитию физической культуры и массового спорта	ОПК-7.1	Способен разрабатывать и выделять научную проблему на основе анализа отечественной и зарубежной научной и научно-методической литературы, включая современный информационный поиск	Знать: отечественную и зарубежную научно-методическую литературу, включая современный информационный поиск, в области физической культуры и массового спорта. Уметь: выделять научную проблему на основе анализа отечественной и зарубежной научной и научно-методической литературы, включая современный информационный поиск. Владеть: навыками разрабатывать и выделять научную проблему на основе анализа отечественной и зарубежной научной и научно-методической литературы, включая современный информационный поиск, с целью ее обобщения и внедрения в практическую работу.
		ОПК-7.2	Способен использовать актуальные средства, методы, технологии профессиональной деятельности для	Знать: актуальные средства, методы, технологии профессиональной деятельности для определения

			определения приоритетных видов профессиональной деятельности в ФКиС	приоритетных видов профессиональной деятельности в физической культуре и спорте. Уметь: использовать актуальные средства, методы, технологии профессиональной деятельности для определения приоритетных видов профессиональной деятельности в ФКиС. Владеть: навыками использовать актуальные средства, методы, технологии профессиональной деятельности для определения приоритетных видов профессиональной деятельности в физической культуре и спорте с учетом российского и зарубежного опыта в практической работе.
		ОПК-7.3	Способен проводить критический анализ научных, научно-методических и учебно-методических материалов	Знать: методы анализа научных, научно-методических и учебно-методических материалов. Уметь: проводить критический анализ научных, научно-методических и учебно-методических материалов. Владеть: навыками проводить критический анализ научных, научно-методических и учебно-методических материалов по развитию физической культуры и спорта с учетом российского и зарубежного опыта.

ОПК-8	Способен проводить научные исследования по разрешению проблемных ситуаций в области физической культуры и спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний	ОПК-8.1	Выявляет в науках о физической культуре и спорте наиболее дискуссионные проблемы, требующие в современный период своего решения	Знать: алгоритм проведения научных исследований в области физической культуры и спорта. Уметь: выявлять в науках о физической культуре и спорте наиболее дискуссионные проблемы, требующие в современный период своего решения. Владеть: навыками проведения научных исследований по разрешению проблемных ситуаций в области физической культуры и спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний, с учетом данных наук о физической культуре и спорте.
		ОПК-8.2	Интегрирует разнообразные научные знания (теоретические, методические, физиологические, психологические и другие) в сфере физической культуры в целостные концепции при решении поставленных задач исследования с использованием системного подхода и его аспектов (генетического, компонентного, структурного, функционального, прогностического)	Знать: современные методы научных исследований в области физической культуры и спорта, в том числе из смежных областей знаний, и аспекты системного подхода (генетического, компонентного, структурного, функционального, прогностического). Уметь: интегрировать разнообразные научные знания (теоретические, методические, физиологические, психологические и другие) в сфере

			физической культуры в целостные концепции при решении поставленных задач исследования с использованием системного подхода и его аспектов. Владеть: навыками проводить научные исследования по разрешению проблемных ситуаций в области физической культуры и спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний.
		ОПК-8.3	Способен формулировать результаты, полученные в ходе решения исследовательских задач, разрабатывать практические рекомендации или рекомендации в отношении последующих векторов решения научной проблемы в сфере физической культуры и массового спорта Знать: современные методы научных исследований по разрешению проблемных ситуаций в области физической культуры и спорта. Уметь: формулировать результаты, полученные в ходе решения исследовательских задач. Владеть: навыками разрабатывать практические рекомендации или рекомендации в отношении последующих векторов решения научной проблемы в сфере физической культуры и массового спорта.
		ОПК-8.4	Способен представлять результаты научного исследования, в том числе их прикладной Знать: современные методы научных исследований в области физической культуры и спорта.

			аспект, в научных изданиях и (или) на научно-практических и научно-методических мероприятиях	Уметь: представлять результаты научного исследования, в том числе их прикладной аспект, в научных изданиях и (или) на научно-практических и научно-методических мероприятиях. Владеть: навыками научного исследования в области физической культуры и спорта и представления их результатов в научных изданиях и (или) на научно-практических и научно-методических мероприятиях.
ОПК-9	Способен осуществлять методическое сопровождение по направлениям деятельности в области физической культуры и массового спорта	ОПК-9.1	Способен разрабатывать новые подходы и методические решения в области проектирования и реализации образовательных программ и планировать результаты их применения в области ФКиС	Знать: новые подходы и методические решения в области проектирования и реализации образовательных программ области физической культуры и спорта. Уметь: планировать результаты применения новых подходов и методических решений в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками осуществлять методическое сопровождение по направлениям деятельности в области физической культуры и массового спорта с учетом образовательных программ в области физической культуры

				и спорта.
		ОПК-9.2	Способен определять наиболее эффективные способы осуществления методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения консультационных проектов	Знать: наиболее эффективные способы осуществления методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения консультационных проектов. Уметь: определять наиболее эффективные способы осуществления методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения консультационных проектов. Владеть: навыками осуществлять методическое сопровождение консультационных проектов по направлениям деятельности в области физической культуры и массового спорта.
		ОПК-9.3	Способен составлять заключение по результатам анализа научно-методических и учебно-методических материалов в области ФКиС	Знать: алгоритм составления заключения по результатам анализа научно-методических и учебно-методических материалов в области физической культуры и спорта. Уметь: составлять заключение по результатам анализа научно-методических и учебно-

				методических материалов в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками осуществлять методическое сопровождение по направлениям деятельности в области физической культуры и массового спорта с учетом результатов анализа научно-методических и учебно-методических материалов в данной области.
ПК-1	Способен управлять содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта	ПК-1.1	Знает организационное, ресурсное, методическое, информационное, научное сопровождение физической культуры и спорта.	Знать: организационное, ресурсное, методическое, информационное, научное сопровождение физической культуры и спорта. Уметь: оценить эффективность управленческих решений по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта. Владеть: навыками разработки проектов по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта.
		ПК-1.2	Умеет определить затраты по	Знать: понятие и виды затрат по

			организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта.	организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта. Уметь: определить затраты по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта. Владеть: навыками расчета затрат по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта.
		ПК-1.3	Управляет содержанием, сроками реализации проектов в области физической культуры и спорта.	Знать: проектную деятельность в области физической культуры и спорта. Уметь: разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками управления содержанием, сроками реализации проектов в области физической культуры и спорта.
ПК-2	Способен управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в	ПК-2.1	ПК-2.1. Знает методы управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической	Знать: методы управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической

	области физической культуры и спорта		культуры и спорта.	культуры и спорта. Уметь: применять методы управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
		ПК-2.2	ПК-2.2. Умеет контролировать качество осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Знать: методы управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Уметь: контролировать качество осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
		ПК-2.3	ПК-2.3. Оценивает экономическую эффективность решений по управлению персоналом, задействованным в	Знать: методы оценки экономической эффективности решений по управлению персоналом,

			осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Уметь: оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
ПК-3	Способен руководить деятельностью структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности	ПК-3.1	Знает порядок организации и проведения физкультурных, спортивных массовых мероприятий.	Знать: виды физкультурных, спортивных массовых мероприятий. Уметь: определить порядок организации и проведения физкультурных, спортивных массовых мероприятий. Владеть: навыками организации и проведения физкультурных, спортивных массовых мероприятий.
		ПК-3.2	Умеет планировать, координировать и контролировать деятельность структурных подразделений, связанных с осуществлением физкультурно-	Знать: структурные подразделения, связанные с осуществлением физкультурно-спортивной деятельности. Уметь: планировать и координировать

			спортивной деятельности.	деятельность структурных подразделений, связанных с осуществлением физкультурно-спортивной деятельности. Владеть: навыками контролировать деятельность структурных подразделений, связанных с осуществлением физкультурно-спортивной деятельности.
		ПК-3.3	Разрабатывает планы по совершенствованию деятельности структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности в соответствии с нормативными правовыми актами.	Знать: нормативные правовые акты, связанные с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности. Уметь: разрабатывать планы деятельности структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий в соответствии с нормативными правовыми актами. Владеть: навыками по совершенствованию планов осуществления физкультурно-спортивной деятельности в соответствии с нормативными

				правовыми актами.
ПК-4	Способен управлять материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	ПК-4.1	Знает нормативные документы в области управления материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	Знать: нормативные документы в области управления материальными ресурсами физкультурно-спортивной организации. Уметь: оценивать осуществление комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками осуществления критического анализа управления материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта в соответствии с нормативными документами.
		ПК-4.2	Умеет координировать и контролировать работу, связанную с осуществлением материального обеспечения комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Знать: материальное обеспечение комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Уметь: выбирать эффективные способы координировать работу, связанную с осуществлением материального обеспечения комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками контролировать работу, связанную с осуществлением материального

				обеспечения комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
		ПК-4.3	Рассчитывает объем и достаточность материальных ресурсов для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Знать: методы расчета объема и определения достаточности материальных ресурсов в области физической культуры и спорта. Уметь: оценить достаточность материальных ресурсов для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками рассчитывать объем и достаточность материальных ресурсов для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
ПК-5	Способен планировать комплексную деятельность в области физической культуры и спорта	ПК-5.1	Знает методику анализа комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Знать: методику анализа комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Уметь: оценить эффективность управленческих решений на основе анализа комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками анализа комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
		ПК-5.2	Умеет планировать, координировать и	Знать: алгоритм планирования работы

			контролировать работу физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта.	физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта. Уметь: координировать работу физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками контролировать работу физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта.
		ПК-5.3	Формирует и реализует предложения по достижению целевых показателей, а также соответствию целям и задачам физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта.	Знать: целевые показатели развития физической культуры и спорта. Уметь: формировать предложения по достижению целевых показателей, а также соответствию целям и задачам физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками реализовать предложения по достижению целевых показателей, а также соответствию целям и

				задачам физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта.
ПК-6	Способен организовывать контроль и учет комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	ПК-6.1	Знает требования к организации контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.	Знать: требования к организации учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Уметь: оценить требования к организации учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Владеть: навыками контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.
		ПК-6.2	Умеет координировать и контролировать работу, связанную с осуществлением учета и подготовкой отчетности структурных подразделений.	Знать: отчетную документацию физкультурно-спортивной организации и ее структурных подразделений. Уметь: подготовить отчетную документацию структурных подразделений физкультурно-спортивной организации. Владеть: навыками координировать и контролировать работу, связанную с осуществлением учета и подготовкой отчетности структурных подразделений.

		ПК-6.3	Выполняет анализ подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и требованиям нормативных правовых актов.	Знать: нормативные правовые акты в области отчетной деятельности физкультурно-спортивной организации. Уметь: выполнять анализ подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью соответствия действительному положению дел и требованиям нормативных правовых актов. Владеть: навыками определения реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и требованиям нормативных правовых актов отчетной документации.
ПК-7	Способен обеспечивать условия для развития внутри и межрегиональных связей	ПК-7.1	Знает эффективные способы осуществления организационно-методической помощи физкультурно-спортивным организациям для развития внутри и межрегиональных связей.	Знать: организационно-методические документы физкультурно-спортивных организаций Уметь: применять организационно-методические документы физкультурно-спортивных организаций для развития внутри и межрегиональных связей. Владеть: навыками эффективных способов осуществления организационно-

				методической помощи физкультурно-спортивным организациям для развития внутри и межрегиональных связей.
		ПК-7.2	Владеет методами и средствами по обеспечению условий развития физической культуры и спорта на региональном (межрегиональном) уровне	Знать: методы и средства развития физической культуры и спорта на региональном (межрегиональном) уровне. Уметь: обеспечить условия развития физической культуры и спорта на региональном (межрегиональном) уровне. Владеть: навыками применения методов и средств по обеспечению условия развития физической культуры и спорта на региональном (межрегиональном) уровне.
		ПК-7.3	Разрабатывает программы и реализует наиболее эффективные формы управления в области физической культуры и спорта с учетом внутри и межрегиональных связей	Знать: программы и формы управления в области физической культуры и спорта. Уметь: реализовать наиболее эффективные формы управления в области физической культуры и спорта с учетом внутри и межрегиональных связей. Владеть: навыками разрабатывать программы в области физической культуры и спорта с учетом внутри и межрегиональных связей.

4. ВИДЫ ИТОГОВЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ И ФОРМЫ ИХ ПРОВЕДЕНИЯ

Аттестационные испытания выпускников по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура, направленность (профиль) «Управление в области физической культуры и спорта», включают:

- подготовку к сдаче (контактная работа в объеме 10 часов) и сдачу государственного экзамена;
- подготовку к процедуре защиты (контактная работа в объеме 10 часов) и защиту выпускной квалификационной работы.

Перед итоговым испытанием предусмотрено проведение консультации.

Для проведения ГИА и апелляций по её результатам в университете создаются государственная экзаменационная комиссия и апелляционная комиссия (далее вместе – комиссии). Комиссии действуют в течение календарного года.

4.1 Государственный экзамен

Государственный экзамен магистранта является квалификационным и предназначен для определения теоретической и практической подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач, установленных ФГОС ВО по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура, и проводится в форме устного экзамена.

Государственный экзамен демонстрирует сформированность универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, носит комплексный характер и ориентирован на выявление целостной системы сформированности научных знаний.

Перед государственным экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в программу государственного экзамена.

Государственный экзамен проходит на заседании государственной экзаменационной комиссии (далее - ГЭК). После того как выпускник берет экзаменационный билет, который включает в себя 2 (два) общетеоретических вопроса и один практический вопрос (задачу), ему предоставляется время для подготовки (30 минут). Во время проведения государственного экзамена выпускнику разрешается использовать контрольные измерительные материалы стандартизированной формы. После подготовки выпускник в устной форме представляет членам ГЭК результат выполнения задания, в случае необходимости ему задают дополнительные вопросы либо просят пояснить отдельные фрагменты ответа.

Членами ГЭК на каждого выпускника заполняется форма оценки сформированности компетенций согласно вопросам в билете. На закрытом заседании членов ГЭК проводится определение общего уровня сформированности компетенций по сводной таблице и принимается решение об оценке за экзамен.

4.2 Выпускная квалификационная работа

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Перед ВКР проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в программу государственного экзамена.

ВКР предназначена для определения исследовательских умений выпускника, глубины его знаний в избранной научной области, относящейся к направленности (профилю) «Управление в области физической культуры и спорта», освоенных компетенций. В ходе защиты ВКР члены ГЭК оценивают сформированность компетенций выпускника.

5. СООТВЕТСТВИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО АТТЕСТАЦИОННОГО ИСПЫТАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЯМ ВЫПУСКНИКА

Код компетенции	Содержание компетенции	Вопросы государственного экзамена	Выпускная квалификационная работа
Универсальные компетенции (УК)			
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	1,43	ВКР
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	2,36,42,46,48,54	ВКР
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	3,34,53,58	ВКР
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия	4,47	ВКР
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	5,55	ВКР
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	29,57	ВКР

Общепрофессиональные компетенции (ОПК)			
ОПК-1	Способен планировать деятельность организации в области физической культуры и массового спорта	8,24,35,36,40,42,44,46	ВКР
ОПК-2	Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта	9,29,45	ВКР
ОПК-3	Способен формировать воспитательную среду при осуществлении физкультурно-спортивной деятельности	10,11,56	ВКР
ОПК-4	Способен формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, просветительно-образовательную и агитационную работу	12,49,57	ВКР
ОПК-5	Способен обосновывать повышение эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе проведения мониторинга и анализа собранной информации	13,43	ВКР
ОПК-6	Способен управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта	14,15,53	ВКР
ОПК-7	Способен обобщать и внедрять в практическую работу российский и зарубежный опыт по развитию физической	7,41	ВКР

	культуры и массового спорта		
ОПК-8	Способен проводить научные исследования по разрешению проблемных ситуаций в области физической культуры и спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний	1,6,44	ВКР
ОПК-9	Способен осуществлять методическое сопровождение по направлениям деятельности в области физической культуры и массового спорта	16,54	ВКР
Профессиональные компетенции (ПК)			
ПК-1	Способен управлять содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта	17,28,45,46,53,54	ВКР
ПК-2	Способен управлять персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	5,18,19,26,47,48, 50,56,58,59,60	ВКР
ПК-3	Способен руководить деятельностью структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности.	21,22,23,39,47,50	ВКР
ПК-4	Способен управлять материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	20,27,59	ВКР
ПК-5	Способен планировать комплексную деятельность в области физической	25,31,44,51	ВКР

	культуры и спорта		
ПК-6	Способен организовывать контроль и учет комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	30,32,37,51,55	ВКР
ПК-7	Способен обеспечивать условия для развития внутри и межрегиональных связей	33,38,40,41,43,50,52	ВКР

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

6.1 Перечень вопросов к государственному экзамену

1. Российский и зарубежный опыт по развитию физической культуры и массового спорта (ОПК-7, УК-5).

2. Физическая культура как часть общей культуры и фактор обеспечения здоровья. Пропаганда нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма. Просветительно-образовательная и агитационная работа в области физической культуры и спорта (ОПК-4, УК-2).

3. Профессиональное взаимодействие в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта. (ОПК-6, УК-4).

4. Целевые программы в области физической культуры и спорта. Критерии и показатели достижения целей программы, структура их взаимосвязи. Приоритеты решения задач в области профессиональной деятельности (ОПК-2, УК-2).

5. Программно-целевое планирование в области физической культуры и спорта. Стратегия развития физической культуры и спорта в России на период до 2030 года. (ОПК-1, УК-2)

6. Методология как область научных знаний. Основные понятия научного познания – объект, предмет, гипотеза (УК-1).

7. Современные методы научного познания (теоретические, общелогические, эмпирические - анализ, синтез, индукция, дедукция, аналогия, моделирование, аксиоматизация, классификация) (УК-1).

8. Педагогический эксперимент как способ реализации собственной научно-исследовательской деятельности, сущность, виды (УК-6).

9. Организация и методика проведения педагогического эксперимента (ОПК-8, УК-3).

10. Основные этапы подготовки и выполнения научно-исследовательских работ по физической культуре и спорту (ОПК-9).

11. Современная система наук, изучающих физическую культуру и спорт. (ОПК-8).

12. Современные тенденции развития наук о физической культуре и спорте. Интеграция и дифференциация научного знания в современных условиях. (ОПК-8).

13. Проблематика и направления исследований в сфере физической культуре и спорте. (ОПК-5, ОПК-8).

14. Современные проблемы массового спорта. (ОПК-1, ОПК-3).

15. Физкультурно-спортивная активность различных социально-демографических групп. (ОПК-2, ОПК-4).

16. Проблема коммерциализации и профессионализации современного спорта. (ОПК-3, ОПК-4, ОПК-7).

17. Современные проблемы и противоречия в развитии спорта высших достижений. (ОПК-3, ОПК-4, ОПК-7).

18. Двигательная активность человека в свете эволюционного подхода и закономерности развития двигательного потенциала индивида. (ОПК-4, ОПК-8).

19. Современная система знаний, отражающих закономерности подготовки спортсменов. (ОПК-7, ОПК-8).

20. Направления совершенствования системы подготовки спортсменов и их научно-методическое обеспечение (ОПК-7, ОПК-8).

21. Управление содержанием, сроками реализации проектов по организационному, ресурсному, методическому, информационному сопровождению физической культуры и спорта. Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта (ПК-1).

22. Управление затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению физической культуры и спорта (ПК-1).

23. Управление персоналом, задействованным в осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Нормативные документы в области регулирования трудовых отношений, вышестоящей организации, собственника по организации труда работников в области образования, физической культуры и спорта (ПК-2).

24. Руководство деятельностью структурных подразделений, связанных с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности. Методика организации и проведения спортивных и физкультурно-массовых мероприятий (ПК-3).

25. Управление материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Нормативные документы в области финансов, бухгалтерского учета и отчетности и управлению имуществом физкультурно-спортивной организации (ПК-4).

26. Текущее планирование комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Нормативные документы физкультурно-спортивной организации соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня – федерального, регионального и муниципального) (ПК-5).

27. Комплексная деятельность в области физической культуры и спорта. Нормативные документы в области регулирования финансов, бухгалтерского учета и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной организации соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня – федерального, регионального и муниципального) (ПК-6).

28. Условия для развития внутри и межрегиональных спортивных связей. Правила вида спорта. Федеральные стандарты спортивной подготовки по виду спорта (ПК-7).

29. Физкультурно-спортивная организация – понятие, структурные подразделения, нормативная регламентация деятельности. Виды физкультурно-спортивных организаций (организации бюджетной сферы, спортивные клубы, спортивной федерации разного уровня – федерального, регионального и муниципального) (ПК-3).

30. Управленческое решение – понятие, классификация, технология принятия рационального решения. Особенности реализации управленческих решений в области физической культуры и спорта (ПК-2).

31. Порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов физкультурно-спортивной организации (ПК-2).

32. Планирование комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Порядок заключения и исполнения договоров (ПК-5).

33. Положения, правила, регламенты проведения российских и международных спортивных соревнований (ПК-7).

34. Методы оценки эффективности решений по управлению персоналом физкультурно-спортивной организации. Требования охраны труда и пожарной безопасности. (ПК-2)

35. Алгоритм разработки проектов в области физической культуры и спорта (ПК-1).

36. Организация контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Методы контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта. Внешняя и внутренняя среда физкультурно-спортивной организации (организация бюджетной сферы, спортивный клуб, спортивные федерации разного уровня – федерального, регионального и муниципального) (ПК-6).

37. Управление содержанием, сроками реализации проектов по научному сопровождению физической культуры и спорта. Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта (ПК-8).

38. Организация и проведение спортивных соревнований. Классификация спортивных соревнований. Нормативные документы в области физической культуры и спорта, спортивных федераций, устанавливающие требования к подготовке и проведению спортивных соревнований (П-3).

39. Нормативные документы по организации плановой работы в физкультурно-спортивной организации. Порядок составления и согласования

планов деятельности по обеспечению и сопровождению развития физической культуры и спорта (ПК-1).

40. Внутри и межрегиональные спортивные связи. Методы убеждения, аргументации своей позиции, установление контакта со спортсменами, занимающимися разного возраста (ПК-7).

41. Представьте себе, что Вы – менеджер по маркетингу: а) спортивных сооружений, б) персоналий (известных спортсменов, тренеров), в) спортивных команд, г) спортивных соревнований, д) физкультурно-спортивных товаров. Назовите особенности позиционирования этих объектов (ОПК-7, ПК-7)

42. Выберите любую спортивную федерацию, с деятельностью которой Вы хорошо знакомы и разработайте для нее вариант стратегии позиционирования (УК-2, ОПК-1).

43. Руководитель отдела говорит Вам «Министерство спорта России обратилось к субъектам Федерации с просьбой внести предложения относительно внесения дополнительных изменений в спортивное законодательство по предупреждению и пресечению коррупции. Подготовьте вариант таких предложений, а мы потом со всеми органами его обсудим и расширим». Какие меры вы внесете в подготавливаемый список предложений? (УК-1, ОПК-5, ПК-7).

44. Составьте практико-ориентированную программу развития массовой физической культуры и спорта на один год (ОПК-1, ОПК-8, ПК-5).

45. Выберите физкультурно-спортивную организацию, деятельность которой Вам хорошо знакома, и сформулируйте основные направления маркетинговых исследований, в проведении которых, по Вашему мнению, нуждается эта организация? (ОПК-2, ПК-1)

46. Предложите мероприятия по актуализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (УК-2, ОПК-1, ПК-1).

47. Ваш вышестоящий руководитель, минуя Вас, дает срочное задание по проекту Вашему подчиненному, который уже занят выполнением другого ответственного задания, полученного Вами лично от директора спортивной школы. Ваш вышестоящий руководитель делает это уже не в первый раз, и Вы знаете о его натянутых отношениях с директором спортивной школы. Оба задания являются неотложными. В чем заключается проблема? Какие альтернативы решения проблемы можно предложить? Какое единственно верное решение Вы примете и почему? (УК-4, ОПК-2, ПК-2, ПК-3)

48. Вы неожиданно узнаете, что сотрудник, которому Вы поручили разработку важного спортивного проекта, по этому же вопросу параллельно работает в другой организации, что может существенно подорвать конкурентную позицию Вашей фирмы. В чем заключается проблема? Какие альтернативы решения проблемы можно предложить? Какое единственно верное решение Вы примете и почему? (УК-2, ОПК-6, ПК-2)

49. Какие потребности занимающихся призвана, на Ваш взгляд, удовлетворять физкультурно-спортивная организация, в которой Вы

работаете (тренируетесь)? Сформулируйте замысел (идею, целевую направленность) услуг Вашей организации не более чем в 30 словах. На удовлетворении каких потребностей занимающихся сосредоточились бы Вы, если бы стали владельцем этой организации (ОПК-4).

50. В Центре спортивной подготовки (организации бюджетной сферы) работает руководитель отделения Быстров Василий Иванович. По итогам года его отделение показало высокий уровень работы. Но, возможно, эта работа несколько подорвала силы сотрудников. И в конце года четверть персонала отделения уволилась. Большинство уволившихся специалистов объясняли свое решение тем, что больше не могут работать в организации, в которой никто не обращает внимания на положительные результаты работы, а только ругают за мелкие недочеты. Особенно уволившиеся сотрудники жаловались непосредственно на Василия Ивановича. Сам же Василий Иванович в данной ситуации не унывает, говорит, что крысы, бегущие с корабля, только раззадоривают его стремление к новым победам. В сложившейся ситуации кажется маловероятным, что отделение сможет повторить успех в будущем году, ведь теперь много усилий уйдет на подготовку достойной смены. Составьте 5-7 фраз обратной связи, с помощью которых вы могли бы скорректировать поведение Василия Ивановича таким образом, чтобы он более внимательно относился к персоналу и давал сотрудникам своевременную позитивную обратную связь на их результаты (УК-3, ПК-2, ПК-3, ПК- 7).

51. Представьте, что Вы работаете менеджером спортивного клуба по набору персонала. Вам нужно провести собеседование с кандидатом на вакантную должность тренера тренажерного зала. Составьте список формализованных и слабо формализованных вопросов (не менее 10), которые Вы зададите собеседнику. Поясните, какие особенности кандидата Вы хотите выяснить, задавая каждый из своих вопросов (УК-1, ПК-5, ПК-6).

52. Генеральный директор Международного спортивного центра обратился в консультационную компанию, специализирующуюся в области управления персоналом физкультурно-спортивной организации. За три года своего существования Центр превратился из объединения трех бывших коллег в мощную образовательную организацию, реализующую десятки программ профессионального обучения в области физической культуры и спорта. В Центре работает 15 штатных инструкторов и 5 технических сотрудников. Генеральный директор Центра также периодически приглашает преподавателей со стороны, с которыми заключаются разовые контракты. Центр проводит обучение руководителей, специалистов в области физической культуры и спорта, предлагая общие курсы для всех желающих, а также разрабатывая специальные программы по заказу физкультурно-спортивных организаций. На долю последних приходится до 70 % объема работ Центра. По мнению Генерального директора Центра, начальный период развития организации с идеологией «компания = семья» (когда каждый старался изо всех сил) завершился. Центр перерос границы неформальной организации и нуждается в формальной системе оценки

работы каждого сотрудника. Какие цели в области управления персоналом стоят перед Центром? Какую систему оценки работы сотрудников вы бы предложили Генеральному директору? (УК-1, ПК-7)

53. У вас в подчинении три человека. На протяжении последнего полугода вы работаете над спортивным проектом, который сдали накануне. За тридцать минут до окончания рабочего дня с вами связывается заказчик и просит уточнить, когда будут готовы все документы по проекту. Вы подтверждаете, что завтра до 11:00 все документы будут предоставлены на рассмотрение. После этого с вами связывается директор и сообщает, что контракт с поставщиками будет расторгнут из-за невыполнения обязательств с их стороны. Материалы этих поставщиков фигурируют в проекте, а значит, часть документации нужно переделать. Если работать всем отделом вы можете успеть за 4-5 часов. Но рабочий день подходит к концу, а ваши сотрудники много времени посвятили проекту и часто оставались после работы. Во время перерыва вы планировали, как проведете вечер. Вот информация о подчиненных, которая у вас есть:

Лариса - 29 лет, не замужем. Последнюю неделю мучается с зубной болью, сегодня записалась на приём к стоматологу.

Игорь - 35 лет, вел все расчеты проекта, именно он выбирал поставщиков и настоял на работе с этими подрядчиками. Замкнут, с коллегами не общается. Все вечера проводит на работе, поскольку любит работать в тишине. Сегодня обещал жене сводить семью в театр.

Александр - 33 года, веселый, общительный, душа компании, постоянно подшучивает над коллегами из отдела, что особенно не нравится Игорю. Он будет защищать проект у заказчика, готовил презентацию. Сегодня у него день рождения.

Вам нужно убедить их переделать документацию. Как Вы это сделаете (УК-3, ОПК-6, ПК-1)

54. Разработайте алгоритм создания бренда физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня) (УК-2, ОПК-9, ПК-1)

55. Руководство футбольного клуба заинтересовано в достижении спортивных успехов в международных соревнованиях и росте популярности. Однако собственные матчи с зарубежными командами, существенно уступающими клубу в суммарной трансфертной стоимости игроков, закончились поражениями в гостях и в лучшем случае ничейными результатами на своем поле. Могут ли быть такие результаты обусловлены ошибками менеджмента клуба? Предложите рациональные методы анализа управления клубом. Сформулируйте управленческие решения, которые могут обеспечить достижение поставленных руководством целей. (УК-5, ПК-6).

56. Руководством физкультурно-спортивной организации было принято решение увеличить длительность рабочего дня ваших подчиненных на 1 час без увеличения заработной платы за дополнительное время. Ваша задача донести эту информацию на подчиненных на оперативном совещании

таким образом, чтобы она была принята положительно. Оцените ситуацию с учетом нормативных правовых документов. Опишите в форме прямой речи, каким образом вы это сделаете. (УК-3, ОПК-3, ПК-2).

57. Вы должны выступить с докладом о проделанной работе перед коллегами спортивной школы. Вы знаете, что выступаете в числе последних и что многие из присутствующих приблизительно знакомы с тем, о чем Вы будете говорить. Поэтому велика вероятность, что будут слушать Вас невнимательно, вести посторонние разговоры. Что Вы предпримите для того, чтобы завоевать внимание аудитории и Ваше выступление всем понравилось? (УК-6, ОПК-4)

58. Однажды Вы оказались участником дискуссии нескольких руководителей о том, как лучше обращаться с подчиненными. Версии были такими:

1. «Чтобы подчиненный хорошо работал, нужно подходить к нему индивидуально, учитывать особенности его личности»
2. «Все это мелочи, главное в оценке людей – это их деловые качества, исполнительность. Каждый должен делать то, что ему положено»
3. «Подчиненных нужно оставить в покое и позволить им самим принимать решения».

Какую точку зрения поддерживаете Вы и почему? (УК-3, ПК-2)

59. Вы – руководитель трудового коллектива, состоящего из двух отделов, примерно равных по численности, но имеющих разную социальную структуру. На Вашем предприятии в качестве конечных результатов приняты выручка от продажи спортивной продукции, производительность труда и качество продукции. Критерий эффективности – валовая прибыль. В отчетном квартале Ваш коллектив выполнил основные конечные показатели, но были проблемы с качеством продукции. Виноват в этом оказался отдел А. Отдел Б не виноват в снижении качества, но допустил ряд упущений в трудовой дисциплине, о которых известно в коллективе. Премия Вашему подразделению была снижена за упущения по качеству и рассчитана пропорционально численности сотрудников, как давно принято на предприятии. Каким образом, и в каких пропорциях Вы разделите премию? (УК-1, ПК-2, ПК-4)

60. Решение срочной задачи, поставленной руководством спортивного клуба перед Вашим подразделением, потребует резкого повышения интенсивности работы всех сотрудников и грозит срывом графика отпусков. Какие группы методов управления и конкретные действия следует применить к работникам, чтобы побудить их для достижения целей организации? (ПК-2).

Форма билета государственного экзамена представлена в Приложении.

6.2 Шкала и критерии оценивания компетенций выпускника на государственном экзамене

Результаты государственного экзамена определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное

прохождение государственного экзамена. Результаты государственного экзамена объявляются в день их проведения.

Оценка **«отлично» (высокий уровень освоения компетенций)** выставляется в том случае, если обучающийся показывает высокий уровень компетентности, свободное владение профессиональной терминологией, демонстрирует высокий уровень теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач, исчерпывающе, последовательно, обоснованно и логически стройно излагает материал; без затруднений ориентируется в нормативной, научной и специальной литературе.

Оценка **«хорошо» (продвинутый уровень освоения компетенций)** выставляется в том случае, если обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, на хорошем уровне владеет профессиональной терминологией, демонстрирует достаточный уровень теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач, грамотно, логично и по существу излагает материал, не допускает существенных ошибок и неточностей в ответе на вопросы, но изложение не достаточно систематизировано и последовательно, с некоторыми затруднениями ориентируется в нормативной, научной и специальной литературе.

Оценка **«удовлетворительно» (пороговый уровень освоения компетенций)** выставляется в том случае, если, обучающийся показывает средний уровень компетентности, владение профессиональной терминологией на минимально необходимом уровне, демонстрирует пороговый уровень теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач, освоил только основной программный материал, но не знает отдельных особенностей, допускает неточности, нарушает последовательность в изложении программного материала, обучающийся на минимально необходимом уровне ориентируется в нормативной, научной и специальной литературе.

Оценка **«неудовлетворительно» (не аттестован)** выставляется в том случае, если выпускник показывает слабые знания лекционного и практического материала, учебной литературы, законодательства и практики его применения, не освоил компетенции, неуверенно излагает содержание вопросов. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на поставленные членами комиссии вопросы или затрудняется с ответом.

Форма для оценки сформированности компетенций при ответе
на государственном экзамене (Билет №1)

(ФИО обучающегося, группа)

Компетенции	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
<i>Указывается код и содержание компетенции в соответствии со стандартом</i>				

Член государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Сводная таблица распределения оценок членов ГЭК
на государственном экзамене
(Билет №1)

(ФИО обучающегося, группа)

Член ГЭК	Компетенции								
	УК-3	ОПК-2	ОПК-3	ПК-1	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7
1									
2									
3									
4									
5									
6									
Средний балл									
ИТОГ:									

Председатель государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Секретарь государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Протокол заседания государственной экзаменационной комиссии
по приему государственного экзамена

**КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА**

ПРОТОКОЛ № ____
заседания государственной экзаменационной комиссии
по приему государственного экзамена
от «__» _____ 20__ г.

Направление подготовки _____

Направленность (профиль) _____

Присутствовали:

председатель ГЭК _____
(ученая степень, ученое звание, фамилия, инициалы)

Члены ГЭК _____

Экзаменуется
обучающийся _____
(фамилия, имя, отчество)

Билет № ____

1. _____
2. _____
3. _____

Перечень заданных обучающемуся вопросов и характеристика ответов на них _____

Мнения председателя и членов государственной экзаменационной комиссии о выявленном в ходе государственного экзамена уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося _____

Решение государственной экзаменационной комиссии:
признать, что обучающийся (-аяся) _____

сдал (-а) государственный экзамен с оценкой
« _____ ».

Председатель государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Секретарь государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

6.3 Примерная тематика выпускных квалификационных работ

- 1 Рационализация структуры физкультурно-спортивной организации.
- 2 Анализ внутренней среды физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).
- 3 Анализ маркетинговой программы спортивной федерации (на примере избранного вида спорта).
- 4 Эффективность и результативность управления физической культурой и спортом на федеральном уровне.
- 5 Эффективность и результативность управления физической культурой и спортом на региональном уровне.
- 6 Эффективность и результативность управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне.
- 7 Инвестиционно-инновационный проект физкультурно-спортивной организации.
- 8 Анализ внешней среды физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).
- 9 Физическая культура как объект государственного регулирования.
- 10 Исследование корпоративной конкурентоспособности специалистов в сфере физической культуры и спорта Краснодарского края.
- 11 Реализация личностной культуры руководителя физкультурно-спортивной организации при формировании здорового образа жизни.
- 12 Социальные особенности развития физической культуры и спорта в образовательных организациях Краснодарского края.
- 13 Проблемы информационной деятельности в сфере физической культуры и массового спорта по формированию здорового образа жизни на современном этапе.
- 14 Система управления проектом (программой) в области физической культуры (спорта).
- 15 Эффективность реализации спортивного проекта (на примере избранного вида спорта).
- 16 Управление системой спортивных соревнований (на примере конкретного вида спорта).
- 17 Профессиональное взаимодействие в области физической культуры и спорта.
- 18 Управление организацией индивидуальной и коллективной работы в конкретном виде физкультурной и спортивной деятельности.
- 19 Управление профессиональными рисками в деятельности физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).
- 20 Управление мотивацией работников физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба,

спортивной федерации разного уровня).

21 Управление конфликтами в физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

22 Проблемы подбора, отбора и расстановки кадров в физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

23 Имидж физкультурно-спортивной организации (на примере организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

24 Разработка эффективной системы управления персоналом физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

25 Эффективность работы спортивной федерации.

26 Воспитательная среда при осуществлении физкультурно-спортивной деятельности.

27 Календарный план спортивно-массовых мероприятий и его роль в управлении физкультурно-спортивным движением.

28 Корпоративная и социальная ответственность физкультурно-спортивной организации.

29 Управление спортивной командой.

30 Управление спортивным клубом.

31 Управление научными исследованиями в области физической культуры и спорта.

32 Просветительно-образовательная и агитационная работа в области физической культуры и спорта.

33 Управление мотивацией и стимулированием труда персонала физкультурно-спортивной организации (на примере организации бюджетной сферы).

34 Управление мотивацией и стимулированием труда персонала физкультурно-спортивной организации (на примере спортивного клуба).

35 Организационно-методическое обеспечение развития внутри и межрегиональных связей физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

36 Определение потребностей регионального рынка в физкультурно-спортивных кадрах.

37 Особенности корпоративного управления в сфере физической культуры и спорта.

38 Особенности принятия организационно-управленческих решений в физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

39 Правила спортивных соревнований и их роль в развитии и управлении различными видами спорта.

40 Формирование и развитие организационной культуры

физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

41 Социальная и этическая ответственность в сфере физической культуры и массового спорта.

42 Организационно-методическое обеспечение деятельности в области физической культуры и массового спорта.

43 Практико-ориентированные программы в сфере физической культуры и спорта на федеральном уровне.

44 Практико-ориентированные программы в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне.

45 Практико-ориентированные программы в сфере физической культуры и спорта на муниципальном уровне.

46 Управление системой взаимоотношений физкультурно-спортивной организации и бюджета.

47 Применение информационных технологий в управлении физкультурно-спортивной организацией.

48 Социально-экономические аспекты управления массовым спортом и здоровым образом жизни на муниципальном уровне.

49 Управление спортивными брендами.

50 Управление материальными ресурсами в области физической культуры и спорта.

51 Управленческие и маркетинговые предпосылки эффективного проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий (на примере конкретного вида спорта).

52 Управление развитием физической культуры и спорта и внедрением здорового образа жизни в крупной производственной организации.

53 Эффективные технологии планирования деятельности спортивного менеджера.

54 Информационное обеспечение управленческой деятельности физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

55 Совершенствование методов оценки организации труда спортивного менеджера.

56 Организация контроля и учета комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.

57 Управление спортивной федерацией в современных условиях.

58 Управление образовательной организацией в области физической культуры и спорта с учетом реальных и прогнозируемых потребностей личности и общества.

59 Актуальные проблемы и задачи организационно-управленческой деятельности (на примере коммерческой и (или) некоммерческой физкультурно-спортивной организации).

60 Взаимодействие физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации) с органами государственной власти, местного самоуправления и внешними

организациями.

61 Фирменный стиль и имидж физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

62 Управление стратегическим развитием спортивной федерации.

63 Управление маркетинговой деятельностью профессионального спортивного клуба.

64 Стили руководства и их эффективность в управлении физкультурно-спортивной организацией.

65 Командная работа и лидерство в физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивном клубе, спортивной федерации разного уровня).

66 Разработка бизнес-плана физкультурно-спортивной организации.

67 Современные коммуникативные технологии в деятельности физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

68 Совершенствование управления персоналом физкультурно-спортивной организации (организации бюджетной сферы, спортивного клуба, спортивной федерации разного уровня).

69 Управление реализацией кадровой политики и ресурсным обеспечением организации бюджетной сферы.

70 Управление проектом в области физической культуры и спорта.

6.4 Шкала и критерии оценивания компетенций выпускника при защите ВКР

«Отлично» (высокий уровень освоения компетенций) – выпускник показывает высокий уровень освоения компетенций. Представленные на защиту графический и письменный (текстовый) материалы выполнены в соответствии с нормативными документами и согласуются с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки магистра. Защита проведена выпускником грамотно, с четким изложением содержания работы и достаточным обоснованием самостоятельности ее выполнения. Ответы на вопросы членов экзаменационной комиссии даны в полном объеме. Выпускник в процессе защиты показал готовность к профессиональной деятельности. ВКР имеет положительные отзыв и рецензию. Результаты проверки ВКР системой «Антиплагиат» соответствуют установленным критериям.

«Хорошо» (продвинутый уровень освоения компетенций) – выпускник показывает продвинутый уровень освоения компетенций. Представленные на защиту графический и письменный (текстовый) материалы выполнены в соответствии с нормативными документами, но имеют место незначительные отклонения от существующих требований. Защита проведена грамотно, с достаточным обоснованием самостоятельности ее разработки, но с неточностями в изложении отдельных

положений содержания квалификационной работы. Вопросы, задаваемые членами экзаменационной комиссии, не вызывают существенных затруднений. Выпускник в процессе защиты показал хорошую подготовку к профессиональной деятельности. Содержание работы и ее защита согласуются с требованиями, предъявляемыми к уровню подготовки магистра. ВКР имеет положительные отзыв и рецензию. Результаты проверки ВКР системой «Антиплагиат» соответствуют установленным критериям.

«Удовлетворительно» (пороговый уровень освоения компетенций) – выпускник показывает пороговый уровень освоения компетенций. Представленные на защиту графический и письменный (текстовый) материалы выполнены в соответствии с нормативными документами, но имеют место отступления от существующих требований. Защита проведена выпускником с обоснованием самостоятельности ее выполнения, но с недочетами в изложении содержания работы. При защите выпускник проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы. В отзыве и рецензии имеются замечания по содержанию работы. Результаты проверки ВКР системой «Антиплагиат» соответствуют установленным критериям.

«Неудовлетворительно» (не аттестован) – выпускник не способен освоить компетенции. Представленные на защиту графический и письменный (текстовый) материалы в целом выполнены в соответствии с нормативными документами, но имеют место нарушения существующих требований. Защита проведена выпускником на низком уровне с ограниченным изложением содержания работы и с неубедительным обоснованием самостоятельности ее выполнения. На большую часть вопросов, заданных членами экзаменационной комиссии, ответов не поступило. Проявлена недостаточная профессиональная подготовка. В отзывах научного руководителя и рецензента имеются критические замечания. Результаты проверки ВКР системой «Антиплагиат» не соответствуют установленным критериям.

Формы для оценки сформированности компетенций
при защите выпускной квалификационной работы

(ФИО обучающегося, группа)

Компетенции	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Качество анализа и научно-исследовательской проработки проблемы _____ <i>Указать коды компетенций</i>				
Самостоятельность исполнения и представления исследовательской работы _____ <i>Указать коды компетенций</i>				
Полнота, системность представления материалов с использованием компьютерных технологий _____ <i>Указать коды компетенций</i>				
Навык публичной дискуссии, защиты собственных научных идей, предложений и рекомендаций _____ <i>Указать коды компетенций</i>				
Общий уровень культуры общения с аудиторией _____ <i>Указать коды компетенций</i>				
Готовность к практической деятельности в области получаемой профессии в соответствии с требованиями рынка труда _____ <i>Указать коды компетенций</i>				

Член государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Сводная таблица распределения оценок
при защите выпускной квалификационной работы

(ФИО обучающегося, группа)

ФИО членов ГЭК	Качество анализа и научно-исследовательской проработки проблемы	Самостоятельность исполнения и представления исследовательской работы	Полнота, системность представления материалов с использованием компьютерных технологий	Навык публичной дискуссии, защиты собственных научных идей, предложений и рекомендаций	Общий уровень культуры общения с аудиторией	Готовность к практической деятельности в области получаемой профессии в соответствии с требованиями рынка труда.
1						
2						
3						
4						
5						
6						
средний балл						
ИТОГО:						

Председатель государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Секретарь государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Протокол заседания государственной экзаменационной комиссии

КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА

ПРОТОКОЛ № ____ заседания государственной экзаменационной комиссии по защите выпускной квалификационной работы от « ____ » _____ 20 ____ г.

обучающегося _____
(фамилия, имя, отчество)

на тему « _____
_____ »

Направление подготовки _____
Направленность (профиль) _____

Присутствовали:
председатель ГЭК _____
(ученая степень, ученое звание, фамилия, инициалы)

Члены ГЭК _____

Работа выполнена под руководством _____
(ученая степень, ученое звание, фамилия, инициалы)

Консультант _____

В государственную экзаменационную комиссию представлены следующие материалы:

1. Текст выпускной квалификационной работы на ____ стр.
2. Рецензия на выпускную квалификационную работу.
3. Отзыв научного руководителя.
4. Справка о проверке выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат».
5. Справка о прохождении нормоконтроля по оформлению ВКР обучающегося.

После доклада о выполнении выпускной квалификационной работе обучающемуся были заданы следующие вопросы:

1. _____
(фамилия и инициалы лица, задавшего вопрос, содержание вопроса)

2. _____

3. _____

Мнения председателя и членов государственной экзаменационной комиссии о выявленном в ходе защиты выпускной квалификационной работы уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося _____

Решение государственной экзаменационной комиссии:

признать, что обучающийся _____
(фамилия, имя, отчество)

выполнил и защитил выпускную квалификационную работу с оценкой _____
_____.

Присвоить _____
(фамилия, имя, отчество)

квалификацию (степень) _____

Особое мнение членов государственной экзаменационной комиссии _____

Выдать диплом магистра / диплом магистра с отличием
(нужное подчеркнуть)

Председатель государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

Секретарь государственной
экзаменационной комиссии

(подпись)

(ФИО)

7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература

1. Алексеев С.В. Правовые основы профессиональной деятельности в спорте : учебник / С.В. Алексеев. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Спорт, 2017. - 672 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/641251>. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-906839-91-6. - Текст : электронный.
2. Анисимова О.Б. Rund um den sport = В мире спорта : учебное пособие / О.Б. Анисимова; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2013. - 160с. ; 10,0 печ.л. - URL: <http://lib.kgufkst.ru/megapro/web>. - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 38.21. - Текст : непосредственный : электронный.58
3. Ащеулов А.В. Управление персоналом физкультурно-спортивной организации : учебно-методическое пособие : к семинарским, практическим занятиям и самостоятельной работе для магистрантов очной и заочной форм обучения направления 49.04.01 "Физ. культура" / А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников, К.В. Туманян; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2020. - 92 с. ; 5,8 печ. л. - URL: <http://lib.kgufkst.ru/megapro/web> (дата обращения: 03.06.2021). - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 36.11. - Текст : непосредственный : электронный.
4. Вальяно М.В. История и философия науки : учебное пособие для вузов / М.В. Вальяно. - Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2012. - 208 с. ; 13,0 печ. л. - Рек.УМО. - ISBN 9785982812698 : 184.38. - Текст : непосредственный.15
5. Зеленев Л.А. История и философия науки : учебное пособие / Л.А. Зеленев, А.А. Владимиров, В.А. Щуров. - 3-е изд., стереотип. - Москва : Флинта, 2016. - 473 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83087> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-9765-0257-4. - Текст : электронный.
6. Киселев Г.М. Информационные технологии в педагогическом образовании : учебник / Г.М. Киселев, Р.В. Бочкова. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2021. - 304 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 297 - 299. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684291> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-394-04383-3. - Текст : электронный.
7. Кузьмичева Е.В. Комплексный менеджмент физкультурно-спортивных организаций : методические рекомендации / Е.В. Кузьмичева, М.И.

- Золотов. - Москва : РГУФКСМиТ, 2013. - 51 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/236388>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
8. Кузьмичева Е.В. Менеджмент и экономика спортивных сооружений : методические указания, задания и учебный материал для практических занятий / Е.В. Кузьмичева, В.В. Алешин, В.И. Спирин. - Москва : РГУФКСМиТ, 2013. - 52 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/236389>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
9. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник / А.Л. Абаев, В.А. Алексунин, М.Т. Гуриева [и др.]. - 3-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К°, 2021. - 433 с. : табл., ил. - Библиогр. в кн. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600314> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-394-04185-3. - Текст : электронный.
10. Остриков А.П. Информационные технологии в науке и образовании : учебное пособие для обучающихся в магистратуре. Направление подгот.: 49.04.01 "Физ. культура" / А.П. Остриков, И.Г. Павельев; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2018. - 62 с. ; 3,9 печ. л. - Режим доступа к электрон. коп.: <http://lib.kgufkst.ru/megapro/web>. - 21.47. - Текст : непосредственный : электронный.128
11. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением : учебное пособие / А.И. Шамардин, В.Д. Фискалов, Ю.А. Зубарев, В.П. Черкашин. - Москва : Сов. спорт, 2013. - 464 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/225218>. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-9718-0628-8. - Текст : электронный.
12. Рузавин Г.И. Методология научного познания : учебное пособие для студентов и аспирантов / Г.И. Рузавин. - Москва : Юнити-Дана, 2017. - 288 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684948> (дата обращения: 01.03.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-238-00920-9. - Текст : электронный.
13. Ярмолинец Л.Г. Иностранный язык: английский язык в магистратуре : учебное пособие / Л.Г. Ярмолинец, Н.Т. Агафонова, Е.Э. Мирзоян; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2016. - 176 с. ; 10,23 печ. л. - 340.00. - Текст : непосредственный.190
14. Якимова Л.А. Методология научных исследований в области физической культуры и спорта : учебно-методическое пособие / Л.А. Якимова, Т.Х. Емтыль; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2020. - 60 с. ; 3,8 печ. л. - URL: <http://lib.kgufkst.ru/megapro/web> (дата обращения: 03.09.2021). - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 22.83. - Текст : непосредственный : электронный.50

Дополнительная литература

1. Алексеев С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий = SPORTS MANAGEMENT. Organization and Carrying of Physical Cultures and Sports Activities Regulation : учебник для вузов / С.В. Алексеев ; под редакцией П.В. Крашенинникова. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2017. - 688 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682338> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-238-02540-7. - Текст : электронный.
2. Алексеев С.В. Международное спортивное право : учебник для вузов / С.В. Алексеев ; под редакцией П.В. Крашенинникова. - Москва : Юнити-Дана, 2017. - 895 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684930> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-238-01261-2. - Текст : электронный.
3. Алексеев С.В. Олимпийское право. Правовые основы олимпийского движения = Olympic Law / С.В. Алексеев, П.В. Крашенинников. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 688 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/352386>. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-238-01667-2. - Текст : электронный.
4. Алексеев С.В. Спортивное право России : учебник для вузов ФК / С.В. Алексеев ; под ред. П.В. Крашенинникова. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2017. - 695 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685029> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-238-02447-9. - Текст : электронный.
5. Ащеулов А.В. Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации : учебное пособие : к семинарским, практическим занятиям и самостоятельной работе для студентов очной и заочной форм обучения направления 49.03.01 Физическая культура / А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников ; Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма. - Краснодар : Издательский Дом - Юг, 2021. - 154 с. ; 9,8 печ. л. - ISBN 978-5-91718-668-9 : 50.00. - Текст : непосредственный.
6. Близневский А.Ю. Программно-целевое управление развитием сферы физической культуры и спорта на региональном уровне (на примере Красноярского края) : монография / А.Ю. Близневский, С.С. Филиппов. - Красноярск : Сибирский Федеральный университет (СФУ), 2017. - 200 с. : ил. - Библиогр.: с. 174 - 197. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497001> (дата обращения: 01.02.2023).

- 01.03.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-7638-3609-7. - Текст : электронный.
7. Боровских И.В. Практический менеджмент : учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по направлению 49.03.01 «Физическая культура». Профиль подготовки «Спортивный менеджмент» / И.В. Боровских. - Иркутск : Изд-во "Мегапринт", 2015. - 164 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/586504>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
 8. Брызгалов И.В. Экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / И.В. Брызгалов. - 2-е изд., испр. и доп. - Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. - 97 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/293001>. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-7996-1092-0. - Текст : электронный.
 9. Бухалков М.И. Организация и нормирование труда : учебник для вузов / М.И. Бухалков. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2011. - 424 с. - 27,0 печ. л. - (Высшее образование). - Допущен МО и науки РФ. - ISBN 9785160034874 : 151.88. - Текст : непосредственный. 20
 10. Воеводина С.С. Предпринимательство в физической культуре и спорте: экономико-правовые аспекты : коллективная монография / С.С. Воеводина, Е.П. Гетман, Л.А. Гремина; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ : Экоинвест, 2016. - 282 с. ; 16,39 печ. л. - Режим доступа к электрон. коп.: Истек срок действия лицензии. - ISBN 978-5-94123-013-6 : 670.00. - Текст : непосредственный : электронный. 5
 11. Ветрова Е.А. Государственные и муниципальные финансы : учебно-методическое пособие / Е.А. Ветрова, Е.Е. Кабанова. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. - 208 с. : ил. - Библиогр.: с. 219-234. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597817> (дата обращения: 01.03.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-4499-1573-3. - Текст : электронный.
 12. Генкин Б.М. Экономика и социология труда : учебник для вузов / Б.М. Генкин. - 8-е изд., пересмотр. и доп. - Москва : Норма, 2012. - 464 с. - 29,0 печ. л. - Допущен М-вом образования и науки РФ. - ISBN 9785468002957 : 183.90. - Текст : непосредственный. 50
 13. Гетман Е.П. Экономика и право в спорте и образовании : коллективная монография / Е.П. Гетман, Л.А. Гремина, С.С. Воеводина; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ : Экоинвест, 2019. - 137 с. ; 8,6 печ. л. - URL: <http://lib.kgufst.ru/megapro/web> (дата обращения: 03.06.2021). - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 205.00. - Текст : непосредственный : электронный. 5
 14. Гремина Л.А. Экономический анализ рисков спортивной организации : монография / Л.А. Гремина, Е.В. Мирзоева; Куб. гос. ун-т физ.

- культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ : Экоинвест, 2017. - 112 с. ; 6,5 печ. л. - URL: <http://lib.kguufkst.ru/megapro/web> (дата обращения: 03.06. 2021). - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 328.00. - Текст : непосредственный : электронный.⁵
15. Дейнека А.В. Управление персоналом организации : учебник / А.В. Дейнека. - 3-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2022. - 288 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684384> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-394-04539-4. - Текст : электронный.
16. Демченко З.А. Методология научно-исследовательской деятельности : учебно-методическое пособие / З.А. Демченко, В.Д. Лебедев, Д.Г. Мясичев; Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова - Архангельск : САФУ, 2015. - 84 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436330> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-261-01059-3. - Текст : электронный.
17. Зозуля С.Н. Менеджмент и экономика отрасли : методические рекомендации по самостоятельному изучению дисциплины / С.Н. Зозуля. - Москва : РГУФКСМиТ, 2015. - 15 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/373496>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
18. Киселев А.А. Основы стратегического менеджмента и сущность стратегического планирования в организациях : учебник / А.А. Киселев. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. - 343 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 320-324. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599192> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-4499-1339-5. - Текст : электронный.
19. Криворучко В.И. Стратегическое управление физкультурно-спортивным комплексом Российской Федерации : монография / В.И. Криворучко, Б.В. Иванюженков, Д.В. Нелюбин. - Москва : Сов. спорт, 2005. - 144 с. - ISBN 5-85009-973-5 : 100.00. - Текст : непосредственный.²⁵
20. Кузьмичева Е.В. Управление в сфере физической культуры : методические указания, задания и учебный материал для практических занятий / Е.В. Кузьмичева, С.Н. Зозуля. - Москва : РГУФКСМиТ, 2013. - 44 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/236426>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
21. Малых Н.И. Методические указания по организации самостоятельной работы магистрантов по дисциплине «Риск-менеджмент в

- физкультурно-спортивных организациях» / Н.И. Малых. - Москва : РГУФКСМиТ, 2015. - 16 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/373510>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
22. Михалев В. И. Управление сферой спорта на межрегиональном уровне : монография / В. И. Михалев. - Омск : СибГУФК, 1998. - 295 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429365> (дата обращения: 01.03.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 5-7065-0236-6. - Текст : электронный.
23. Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм / С.Н. Бубка, С.Н. Бубка, М.М. Булатова [и др.]. - Москва : Спорт, 2019. - 480 с. - Авт. указаны на обороте тит. л. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/682596>. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-9500183-4-3. - Текст : электронный.
24. Менеджмент физической культуры: электронное учебное пособие : учебное пособие. - Омск : СибГУФКС, 2019. - 140 с. : схем. - Библиогр.: с. 129-131. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573622> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-91930-109-7. - Текст : электронный.
25. Материально-техническое обеспечение физической культуры и спорта : учебное пособие. - Кемерово : КемГУ, 2019. - 152 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 142-146. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573814> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-8353-2422-4. - Текст : электронный.
26. Неверкович С.Д. Экономический анализ в системе управления физкультурно-спортивной деятельностью / С.Д. Неверкович, А.А. Попова. - Москва : РГУФКСМиТ, [б. г.]. - 11 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/236427>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
27. Спортивный менеджмент. Принципы и применение : пер. с англ. / Р. Хойя, Смит А.С.Т., М. Николсон [и др.]. - 3-е изд. - Москва : Рид Медиа, 2013. - 352 с.-28,38. - (Библиотека Российского международного олимпийского университета). - ISBN 9785906096258 : 571.06. - Текст : непосредственный.²⁰
28. Синяева И.М. Маркетинг услуг : учебник / И.М. Синяева, О.Н. Романенкова, В.В. Синяев. - Москва : Дашков и Ко, 2022. - 251 с. - (Учебные издания для бакалавров). - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684412> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-394-04575-2. - Текст : электронный.

29. Спортивный маркетинг : курс лекций / авт.-сост. Е. П. Гетман ; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2018. - 95 с. ; 5,9 печ. л. - URL: <http://lib.kgufkst.ru/megapro/web> (дата обращения: 03.06.2021). - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 33.38. - Текст : непосредственный : электронный.18
30. Спортивные сооружения и экипировка : курс лекций / сост. М. Ю. Татаров ; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ : Экоинвест, 2017. - 168 с. ; 9,77 печ. л. - URL: <http://lib.kgufkst.ru/megapro/web> (дата обращения: 03.06.2021). - Режим доступа к электрон. коп.: для авторизир. пользователей. - 207.30. - Текст : непосредственный : электронный.210
31. Складская В.А. Экономика труда : учебник / В.А. Складская. - Москва : Дашков и Ко, 2018. - 304 с. - (Учебные издания для бакалавров). - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496161> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-394-02340-8. - Текст : электронный.
32. Починкин А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - Москва : Спорт, 2017. - 385 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/641213>. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-906839-55-8. - Текст : электронный.
33. Экономическая и маркетинговая культура в управленческой деятельности в физической культуре и спорте : практикум / составители: Л. А. Гремина, Е.П. Гетман ; Куб. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. - Краснодар : КГУФКСТ, 2020. - 124 с. ; 7,8 печ. л. - 39.67. - Текст : непосредственный.17
34. Ушакова Н.А. Менеджмент физической культуры и спорта : методические указания, задания и учебный материал для практических занятий / Н.А. Ушакова, В.А. Малинин, В.И. Спирин. - Москва : РГУФКСМиТ, 2015. - 15 с. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/373512>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.
35. Ширшов Е.В. Информационно-педагогические технологии: ключевые понятия : словарь : учебное пособие / Е.В. Ширшов; Под ред. Т.С. Буториной. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2006. - 256 с. - (Высшее образование). - ISBN 5-222-09160-0 : 75.00. - Текст : непосредственный.3
36. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование : учебное пособие / И.А. Белолипец, И.И. Лукина, А.С. Кабирова, Д.В. Чувилин. - 2-е изд., перераб. - Москва : Прометей, 2021. - 192 с. : ил. - Библиогр. в кн. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690627> (дата обращения: 01.02.2023). - Режим доступа: ЭБС «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. - ISBN 978-5-00172-195-6. - Текст : электронный.

37. Физкультурно-спортивные сооружения (площадки для игровых видов спорта) : учебно-методические материалы к изучению курса для студентов специальностей и направлений подготовки очной и заочной формы обучения / А.Б. Гогин. - Шуя : ФГБОУ ВПО "ШГПУ", 2011. - 68 с. : ил. - URL: <https://lib.rucont.ru/efd/193468>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

Справочная литература

1. Артышевский В.Н. Экономика физической культуры и спорта : краткий словарь терминов, понятий, категорий / В.Н. Артышевский, Ю.П. Мичуда. - Киев, 1991. - 28 с. - 50.00. - Текст : непосредственный.¹
2. Вакалова Л.Г. Юридический словарь специалиста по физической культуре и спорту / Л.Г. Вакалова, С.С. Воеводина; Куб. гос. акад. физ. культуры. - Краснодар : КГАФК, 2001. - 97с. - Режим доступа к электрон. коп.: <http://10.1.1.170/megapro/web>, в локальной сети библиотеки КГУФКСТ. - 50.00. - Текст : непосредственный : электронный.¹
3. Джей Р. Энциклопедия менеджера: Алгоритмы эффективной работы / Р. Джей, Р. Темплар; Пер.с англ. В.Ионовой, А. Лисициной. - Москва : Альпина Бизнес Букс, 2004. - 678с. - ISBN 5961400123 : 354.00. - Текст : непосредственный.²
4. Менеджмент и маркетинг в спорте : краткий словарь-справочник / авторы-составители: М. И. Золотов, В. В. Кузин, М. Е. Кутепов ; ГЦОЛИФК. - Москва : Шк. спорт. бизнеса ГЦОЛИФК, 1991. - 112 с. - 10.00. - Текст : непосредственный.¹¹
5. Организации спортивной отрасли России : справочник / Сост. Т.Е. Кулишова. - Москва : Физкультура и спорт, 2004. - 432 с. - (Россия). - ISBN 5-278-00766-4 : 761.97. - Текст : непосредственный.¹¹
6. Спортивная Россия: Организации и персоны : энциклопедический справочник / Сост. Т.Е. Кулишова. - 4-е изд.,испр.и доп. - Москва : Физкультура и спорт, 2004. - 492с. - (Библиотека "Спортивная Россия"). - ISBN 5-278-00764-8 : 761.97. - Текст : непосредственный.³
7. Справочник работника физической культуры и спорта : нормативные, правовые и программно-методические документы, практический опыт, рекомендации / авт.-сост. А. В. Царик. - 4-е изд., доп. и испр. - Москва : Сов. спорт, 2012. - 992 с. ; 80,6 печ. л. - ISBN 978-5-9718-0575-5 : 970.00. - Текст : непосредственный.⁵
8. Спортивная Россия: Организации и персоны : энциклопедический справочник / Сост. Т.Е. Кулишова. - 4-е изд.,испр.и доп. - Москва : Физкультура и спорт, 2004. - 492с. - (Библиотека "Спортивная Россия"). - ISBN 5-278-00764-8 : 761.97. - Текст : непосредственный.
9. Экономика физической культуры и спорта : краткий словарь терминов, понятий, категорий / В. Н. Артышевский, Ю. П. Мичуда. - Киев, 1991. - 22 с. - 12.00. - Текст : непосредственный.⁴

Периодические издания

1. Вестник спортивной науки: научно-теоретический журнал / Федеральный научный центр физической культуры и спорта ; главный редактор Б. Н. Шустин. - Москва, 2021. – 64 с. – Выходит 6 раз в год. – ISSN 1998-0833. –Текст: непосредственный.
2. Вестник Московского университета. Серия 7: Философия: научный журнал / учредитель: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова. - Москва, 2021.- Выходит 6 раз в год.- ISSN 0201-7385 - URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8509> (дата обращения: 18.08.2021).- Текст : электронный.
3. Вестник Московского университета. Серия 8: История: научный журнал / учредитель: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова. - Москва, 2021.- Выходит 6 раз в год.- ISSN 0130-0083. - URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8370> (дата обращения: 18.08.2021).- Текст : электронный.
4. Маркетинг в России и за рубежом: научный журнал / учредитель: ООО «Финпресс» ; главный редактор Е. П. Голубков.- Москва, 2020.-112 с.- Выходит 6 раз в год.- ISSN 1028-5849.- Текст: непосредственный.
5. Менеджмент в России и за рубежом: научный журнал / учредитель: ООО «Финпресс» ; главный редактор А. Е. Хачатурова.- Москва, 2020.-112 с.- Выходит 6 раз в год.- ISSN 1028-5857.- Текст: непосредственный.
6. Мир спорта: научно-теоретический журнал / учредители: Национальный Олимпийский Комитет Республики Беларусь, Белорусский государственный университет физической культуры, Белорусская олимпийская академия. - Минск, 2021. – 92-113 с. – Ежекв.- ISSN 1999-6748. - Текст: непосредственный.
7. Спорт: экономика, право, управление: научно-практический и информационный журнал / учредитель: Издательская группа «ЮРИСТ» ; главный редактор В. В. Гриб.- Москва, 2021. – 40 с. – Выходит 4 раза в год. – ISSN 2070-2175. – Текст: непосредственный.
8. Теория и практика физической культуры : ежемесячный научно-теоретический журнал / главный редактор Л. Лубышева, редколлегия: А. Блеер [и др.].- Москва, 2021. – 104 с. – ISSN 0040-3601. –Текст: непосредственный.
9. Физическая культура, спорт - наука и практика: научно-методический журнал / учредители: Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма, Министерство физической культуры и спорта Краснодарского края. - Краснодар , 2021-. - 147 с. – Ежекв.- ISSN 1999-6799. - Текст: непосредственный.
10. Физическая культура: воспитание, образование, тренировка: научно-методический журнал / Российская академия Образования, Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи

и туризма (ГЦОЛИФК). - Москва, 2021. – 80 с. – Выходит 6 раз в год. – ISSN 1817-4779. – Текст: непосредственный.

ЭБС e-library

1. Теория и практика физической культуры : ежемесячный научно-теоретический журнал / главный редактор Л. Лубышева, редколлегия: А. Блеер [и др.]. - Москва, 2021. – 104 с. – ISSN 0040-3601. – URL: <https://www.elibrary.ru/contents.asp?id=46667416> (дата обращения: 25.10.2021). - Текст : электронный.
2. Физическая культура: воспитание, образование, тренировка: научно-методический журнал / Российская академия Образования, Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи и туризма (ГЦОЛИФК). - Москва, 2021. – 80 с. – Выходит 6 раз в год. – ISSN 1817-4779. - URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9218. (дата обращения 18.08.2021).- Текст: электронный.

Университетская библиотека ONLINE (2018-2021)

1. Вестник Московского Университета. Серия 21. Управление (государство и общество) / гл. ред. В. А. Никонов ; Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова. – Москва : Московский Государственный Университет, 2021. – № 1. – 121 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615509>. – ISSN 2073-2643. – Текст : электронный
2. Вестник Новосибирского государственного университета экономики и управления / гл. ред. В. В. Глинский ; Новосибирский государственный университет экономики и управления. – Новосибирск : СО РАН, 2021. – № 1. – 303 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=613742>. – ISSN 2073-6495. – Текст : электронный
3. Менеджмент и Бизнес-Администрирование / изд. Академия менеджмента и бизнес-администрирования ; гл. ред. Т. А. Козенкова ; учред. ЗАО "ЭЖ МЕДИА". – Москва : Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2021. – № 1. – 192 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=613845>. – ISSN 2075-1826. – Текст : электронный.
4. Управление / пред. ред. сов. С. Ю. Глазьев ; гл. ред. И. В. Грошев ; учред. Государственный университет управления. – Москва : Издательский дом ГУУ (Государственный университет управления), 2018. – 102 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=razdel&sel_node=12044435&ibl. – ISSN 2309-3633. – Текст : электронный.

8. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

1. Microsoft Windows XP/7/8/8,1 (номер лицензий 60153105, 64172352, 61960672, 69843522, 96509450, 69843522, договор 13/2019 от 23.01.2019, договор 137/2019 от 8 апреля 2019), № 400/2021 от 23 ноября 2021, доп соглашение № 1 к 400/2021 25 ноября 2021
2. Microsoft Office 2007/2010 (номер лицензий 60956361, 60153105, 43882118, 43597266), № 400/2021 от 23 ноября 2021, доп соглашение № 1 к 400/2021 25 ноября 2021
3. Антивирус Касперского (Контракт № 2025.05 от 21.04.2025)
4. Консультант + (договор № 1 от 01.01.2025)
5. Microsoft Visio 2010 (номер лицензий №60939306), Visio Std 2021 счет № 1514 от 19.11.2021
6. Abby Lingvo (номер лицензии 85171 от 26.12.2012)
7. IBM Lotus Domino and Notes (договор 23.05.2007, (Контракт №3 от 26.12.2024)
8. StatSoft Statistica 10 (договор от 10 апреля 2013г.), StatSoft Statistica 13 (договор №39/2019 от 06.02.2019)
9. Программный комплекс «САМО-тур» (договор от 9.01.2018)
10. АИБС «МегаПро» (№ 24117 от 27.12.2017)
11. Система тестирования Indigo (контракт от 02.12.2024 №Д-54772/7)
12. Sound Forge Pro 12 (договор 36/2019 от 05.02.2019)
13. SunRav TestOfficePro
14. Портал университета "1С-Битрикс: Внутренний портал учебного заведения" контракт №1 от 01.12.2023 г.
15. Программа Office 365 (04.03.2020 г.)
16. Операционная система РЕДОС №03-04/22У от 26.04.2022г.
17. Графический редактор AliveColors Business (лицензия для образовательных учреждений) от 19 октября 2023г.
18. Общество с ограниченной ответственностью «Лаборатория Математического моделирования и информационных систем» (ООО

9. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

Современные профессиональные базы данных:

1. Сайт научно-методического журнала «Физическая культура, спорт – наука и практика» - <http://journal.kgufkst.ru>.

2. Центральная отраслевая библиотека по физической культуре и спорту Российского государственного университета физической культуры и спорта. <http://lib.sportedu.ru/>
3. Институт спортивной науки <http://www.gssiweb.com/>
4. Интернет-источники по спорту и спортивным наукам (Sport and Society Internet Sources) <http://sportsci.org/index.html?jour/03/03.htm&1>
5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
6. Российская спортивная энциклопедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.libsport.ru>.
7. Сайт Министерства спорта Российской Федерации - <https://minsport.gov.ru/>
8. Сайт журнала «Теория и практика физической культуры» - <http://teoriya.ru/ru>.
9. Сайт Министерства физической культуры и спорта Краснодарского края - <https://kubansport.krasnodar.ru/>
10. Сайт научно-практического журнала «Наука и спорт: современные тенденции» - <https://sciencesport.ru/ru/taxonomy/term/21>.
11. Сайт журнала «Спорт: экономика, право, управление» - <https://lawinfo.ru/journals/41/sport-ekonomika-pravo-upravlenie>
12. Сайт научно-правового журнала «Образование и право» - <https://education.law-books.ru>.
13. Сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом» - <http://www.mevriz.ru>.
14. Сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://www.minobrnauki.gov.ru>
15. Официальный Интернет-портал администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара. Структурные подразделения администрации. Департамент по физической культуре и спорту - <https://krd.ru>
16. Федеральный портал управленческих кадров - <https://gossluzhba.gov.ru/>.
17. Сервер органов государственной власти - <http://www.gov.ru/>
18. Сайт журнала «Спортивный менеджмент. Наука и спорт: современные тенденции» - <https://sciencesport.ru/sections/sportivnyy-menedzhment>.

Информационные справочные системы:

1. Информационно-правовая система Консультант + - www.consultant.ru
2. Информационный правовой портал ГАРАНТ - <http://www.garant.ru>
3. Официальный интернет портал правовой информации - <http://pravo.gov.ru/>
4. Федеральный центр образовательного законодательства - <http://www.lexed.ru/>

5. Национальная информационная сеть «Спортивная Россия» - <http://www.infosport.ru>.
6. Поисково-аналитическая система ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации - https://vak.minobrnauki.gov.ru/searching#tab=_tab:materials.
7. ФГИС «СПОРТ» - <https://sportrf.gov.ru/>
8. Единый методический информационный ресурс ЕМИР - <https://emir.gov.ru>

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Перечень оборудования и технических средств обучения:

1. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа / Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации г. Краснодар, ул. им.Буденного, дом 161 (107). Комплект учебной мебели (столы, стулья, учебная доска); технические средства обучения (DVD проигрыватель, телевизор) (переносные).
2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа / Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации г. Краснодар, ул. им.Буденного, дом 161 (108). Комплект учебной мебели (столы, стулья, учебная доска); технические средства обучения (DVD проигрыватель, телевизор) (переносные).
3. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа / Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций г. Краснодар, ул. им.Буденного, дом 161 (110).
4. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа / Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций г. Краснодар, ул. им.Буденного, дом 161 (22). Комплект учебной мебели (столы, стулья, учебная доска); технические средства обучения (ноутбук, проектор, экран на штативе) (переносные).
5. Научно-исследовательская лаборатория независимой оценки квалификации и социально-педагогических измерений в образовании г. Краснодар, ул. им.Буденного, дом 161 (111). Лабораторное оборудование, комплект учебной мебели (столы, стулья, учебная доска); технические средства обучения.
6. Помещение для самостоятельной работы г.Краснодар ул.Длинная, дом № 183. Помещение для самостоятельной работы г.Краснодар ул.Длинная, дом № 183 (строение №3). Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечен доступ в электронную информационно- образовательную среду образовательной организации.

Форма билета государственного экзамена

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА»**

Государственный экзамен

Направление подготовки 49.04.01 Физическая культура

Направленность (профиль) «Управление в области физической культуры и спорта»

БИЛЕТ № 1

1. Методы критического анализа проблемных ситуаций в профессиональной деятельности в области физической культуры и спорта на основе системного подхода.

2. Нормативные документы в области управления материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.

3. Предложите мероприятия по актуализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года.

Первый проректор – проректор
по учебной работе
профессор

А.А. Тарасенко